

## اللبنانيون

# بين كارتل أدوية الاكتئاب والإدمان وبعض الأطباء

نموّ السكان اللبنانيين 2023  
مرتفع في الأرياف ومنخفض في المدن، مجتمع يشيخ!



# في هذا العدد

181 | تموز 2024



5

## ملف العدد

5 اللبنانيون بين كارتل الأدوية الاكتئاب والإدمان وبعض الأطباء

## قطاع عام

20 345 وحدة حكوميّة على مستوى مصلحة أو مديريّة في جهاز الدولة المركزي مصالح ومديريّات على رأسها موظفو فئة ثانية عُيّن غالبيتهم خلافاً للدستور والقوانين المرعيّة

42 الجمعيات الأهلية في لبنان 105 جمعيات في 6 أشهر تراجع حتى النصف

44 نمو السكان اللبنانيين 2023 مرتفع في الأرياف ومنخفض في المدن مجتمع يشيخ!

47 أرض الوطن الأنسة فاطمة حسين بقلم الدكتور حنا سعاده

50 اكتشاف لبنان: حيطورة، هواؤها دواء وشفاء

51 عائلات لبنان: عائلات الفتى، مسلمون اعتنقوا المسيحية



44

الدولية للمعلومات ش.م.ل.  
بناية البرج، الطابق الرابع، ساحة الشهداء  
صندوق البريد: 4353-11، بيروت، لبنان  
هاتف: 9/983008 (1-961) - فاكس: 980630 (1-961)  
البريد الإلكتروني: infointl@information-international.com  
الموقع الإلكتروني: www.information-international.com  
الموقع الإلكتروني: www.monthlymagazine.com



@infointl  
@MonthlyMagazine

تصدر مجلة "الشهرية" عن الشركة الدولية للمعلومات، وهي تعالج مواضيع بحثية واستطلاعية واقتصادية ومالية واجتماعية وثقافية تهتمّ المواطن والمسؤول، بالإضافة إلى استطلاعات دورية للرأي العام حول المواضيع المطروحة. يمكنكم الاشتراك في المجلة عبر الاتصال على الرقم: 01983008

© جميع الحقوق محفوظة  
مرخصة بموجب قرار رقم 2003/180





## رسائل إلى صديق هناك (10) نعيش والذئاب

بقلم جواد نديم عدره

كان الكاتب قد نشر سابقًا سلسلة من المقالات تحت عنوان "رسائل إلى صديق هناك" من (1) إلى (8) على صفحات الزميلة "النهار"، وفي "الشهرية" يتابع السلسلة.

وصلتني رسالتك الحزينة والغاضبة ونحن على ما نحن عليه في فلسطين وجنوب لبنان.

يدو وكأننا عدّة شعوب في لبنان، وفي كلّ «شعب» شعاب، وفي كلّ فردٍ من هذه الشعاب أفراد، فقصّتنا هي هنا، في التحوّل الجيني الذي جرى لنا وجعل الأنا هي محرّكنا الوحيد، وداخل تلك الأنا العديد من «الأنا.. وات».

قد تلومني مجددًا لأنني سأعود إلى تاريخنا، ولكن هذه المرّة قد يُسرّك الموضوع لأنّه حول ابن سينا.

نعرفه طبيبًا وجراحًا، ولكن ما لم نعرفه عنه أنّه أجرى تجاربَ لدراسة تأثيرات الوضع النفسي على الحالة الفيزيائية.

قد تسأل ما الرابط بين هذا الموضوع وانقطاع الكهرباء في لبنان، ونهب الودائع وانعدام التغطية الصحية والنقل العام وتلوّث الهواء والمياه وتزايد الأمراض والفساد المستشري في القوانين والأهمّ ما يجري في الانتخابات وفي إعادة إنتاج العقلية عينها والأوضاع عينها والأشخاص ذاتهم.

لدى ابن سينا الجواب. إذ أنّه وضع نعجتين، كلّ منهما في قفص، ووفّر لهما الغذاء والماء والعناية والاهتمام عينه، أي بالتساوي، مع فارق واحد:

لقد وضع ذئبًا في قفص ثالث، تراه نعجة واحدة وحسب،

وراح يراقب ما يجري...

تبين له بعد فترة أنّ النعجة التي لا ترى الذئب تتصرّف بشكلٍ عاديّ، وحالتها الصحية ممتازة.

في حين لاحظ عوارض مقلقة على النعجة الثانية. فقد ظهر عليها التوتر وانقطعت عن النوم وأصابها الهُزال والمرض إلى أن ماتت.

هذا مع العلم بأنّ الذئب كان مسجونًا في القفص.

أما نحن أيها الصديق فإننا نعيش مع الذئاب.

مع محبّتي،

# ملف العدد



# اللبنانيون بين كارتل أدوية الاكتئاب والإدمان وبعض الأطباء

في ظل الأوضاع التي يمر بها لبنان، تزداد الأهمية الممنوحة للأبعاد النفسية والصحية للمواطنين. يعاني البلد من تحديات اقتصادية واجتماعية غير مسبوقة تلقي بثقلها على المواطنين، بالإضافة إلى احتمال اندلاع «حرب شاملة» في المنطقة، وكل هذه الأمور لا بدّ لها من التأثير على السلوكيات الصحيّة لدى المقيمين في لبنان.

أعدّت الدولية للمعلومات دراسة (مرفقة) تبحث في استخدام الأدوية المهدئة والمضادات للاكتئاب، في إطار الصحة النفسية بشكل عام في لبنان. وقد لفتنا في النتائج بأن دواء محظورًا في عددٍ من الدول، هو الأكثر استخدامًا في لبنان، وفق دراستنا، وهو Deanxit، فكان لا بدّ من توجيه العديد من الأسئلة للمعنيين من أهل الاختصاص، خصوصًا أنه تبين لنا بأن الكثير ممّن يتناولون أدوية المهدئات أو مضادات الاكتئاب، إنما يتناولونها من دون اللجوء إلى أطباء متخصصين، لا بل أنّ هناك سواقًا سوداء لهذه الأدوية تساهم وسائل الاتصال الاجتماعي في تسهيل الوصول إليها.

## الدواء المحظور دوليًا والأكثر استخدامًا في لبنان

Deanxit، هو الدواء الأكثر استخدامًا في لبنان على الرغم من حظره في دول عديدة، فهو مزيج من فلونبنتيكسول وميليتراسين تمّ تطويره في الدانمارك عام 1971 من قبل شركة لوندبيك، والنسخة المستخدمة منه في لبنان هي من تصنيع بنغلادش. لم يحصل هذا الدواء على الموافقة لبيعه في بلد المنشأ كما تمّ حظره في العديد من الدول الأوروبية الغربية والأميركية، مثل الولايات المتحدة، المملكة المتحدة، كندا، إيرلندا، اليابان، وأستراليا، في حين تستمرّ الهند في محاربة استخدامه. في دراسة نُشرت في أيار 2023 أجريت في لبنان من قبل قسم الطوارئ الطبية في المركز الطبي للجامعة الأميركية في بيروت، بمشاركة قسم الطوارئ الطبية بجامعة إيموري في أتلانتا، ومركز ستوني بروك للسرطان في جامعة ستوني بروك بنيويورك، تبين أن 36% من مستخدمي Deanxit في لبنان طوّروا اضطراب استخدام الدواء، ما يشير إلى مستوى عالٍ من الإدمان على الدواء.

## لماذا يتم استيراد Deanxit بالذات إلى لبنان؟

عند سؤالنا عن سبب استخدام ديانكسيت في لبنان على الرغم من الحظر الدولي، كان الجواب أنه مصرّح قانونيًا باستيراده في لبنان. ولكن لهذا السماح بالاستيراد تساؤلات مهمة: لماذا يتم استيراد ديانكسيت بالذات إلى لبنان؟ من الضروري التحقيق في الديناميكيات القانونية والتجارية وراء هذا الوضع لتحديد ما إذا كانت هناك مصالح معينة تدفع لاستمرار تداول هذا الدواء، وكيف يؤثر ذلك على صحة المواطنين.



”36% من مستخدمي Deanxit في لبنان طوّروا اضطراب استخدام الدواء، ما يشير إلى مستوى عالٍ من الإدمان على الدواء“

## زيادة نسبي القلق والاكتئاب خصوصًا بين الشباب ولا نزال في مرحلة الإنكار... والآتي أعظم

يشهد لبنان زيادة أكيدة في معدلات الاكتئاب. الوضع الاقتصادي المتدهور، انفجار مرفأ بيروت، كورونا والبطالة... إنّ كلّ ما تقدّم كان له تأثير كبير على زيادة مبيعات الأدوية المضادة للاكتئاب. غير أنّ الأمر غير المسبوق هو أنّ الاكتئاب يضرب الشباب اللبناني بأعداد وحديّة أكثر مقارنة بسنوات ما قبل الأزمة، ما يشير إلى تعمّق حالي اليأس والقلق بينهم. هذا ما أكدّه للدولية للمعلومات رئيس البرنامج الوطني للصحة النفسية في وزارة الصحة العامة في لبنان الدكتور ربيع شماعي.

كما أبدى الدكتور رائد مكارم صاحب صيدلية في قضاء بعبداء ملاحظته أيضًا حول انخفاض في استهلاك المهدئات والأدوية النفسية التي تتطلب وصفة طبية مثل Xanax، Alprox وسواها، وردّ ذلك إلى ارتفاع كلفة معاينة الطبيب النفسي، وإلى الوصمة الاجتماعية المرتبطة بزيارة الطبيب النفسي في لبنان، حيث يفضّل البعض تناول المهدئات من دون متابعة نفسية، ويقابل ذلك ارتفاع في استهلاك الأدوية المضادة للاكتئاب التي لا تحتاج إلى وصفة طبيب.

في سياق متصل، أكّد صيدلي في واحدة من الصيدليات الكبيرة في بيروت، وفضّل عدم ذكر اسمه، بأن الطلب على المهدئات ظل ثابتًا نسبيًا أو انخفض قليلًا، وهو أمر لم يجد له تفسيرًا واضحًا حتى الآن، في حين شهدت الأدوية المضادة للاكتئاب زيادة كبيرة تجاوزت الـ 100%، خصوصًا دواء الـ Cipralex على سبيل المثال، كما تضاعف الطلب على المنومات، ويُعدّ Stilnox أحد أكثر الأنواع طلبًا للاستهلاك.



”شهدت الأدوية المضادة للاكتئاب زيادة كبيرة تجاوزت الـ 100% كما تضاعف الطلب على المنومات“

وقال: «يبدو أنّ استخدام المهدئات قد قلّ بشكل ملحوظ لأن الناس باتت تشعر بأنّها لا تملك ما تخسره بعد الآن، وربما لم تعد تشعر بالغضب أو الاحتياج لتهدئة أعصابها كما في السابق». كما أبدى هذا الصيدلي ملاحظته حول لجوء الأطباء إلى وصف مزيج من الأدوية المضادة للاكتئاب لمواجهة الحالات النفسية المعقّدة والأكثر حدّة، الأمر الذي لم يكن شائعًا من قبل.

ولم يفته أن يشير إلى أن هناك زيادة في التفكير بالانتحار، الأمر الذي أكّده أيضًا مصادر أخرى، فقد أشار الدكتور زياد محمد الحاج شحادة، عضو نقابة الصيادلة في لبنان، إلى تطوّر الكثير من حالات القلق والتوتر “Anxiety” إلى حالات

اكتئاب. كما لفت إلى تغيير نوعية الحالات النفسية المرضية في لبنان، الأمر الذي يتطلّب من الأطباء النفسيين وصف 3 أو 4 أدوية مختلفة للمريض الواحد.

حدّر الدكتور زياد، من وجود خلل في المنظومة الصحيّة النفسيّة. وأوضح أنّ النتائج السلبية لهذا الخلل ستظهر على المجتمع اللبناني على المدى البعيد، لأنّ الآثار لا تظهر مباشرة، بل تمرّ عبر ثلاث مراحل متتالية، كل مرحلة تستغرق حوالي 5 سنوات، والآتي أعظم، إذ كيف لمجتمع مريض أو لأهل يعانون من القلق والاكتئاب أن ينشؤون عائلة سوية؟

## مستنقع فساد وتهريب للأدوية تحت غطاء الدعم

تحوّل لبنان إلى مستنقع فساد وتهريب للأدوية تحت غطاء سياسات دعم مصرف لبنان. الصيدلي الدكتور رائد مكارم، كشف أنّ «سياسات الدعم التي اعتمدها مصرف لبنان لم تكن سوى غطاء لعمليات تبييض أموال وتسييل أصول بشكل غير قانوني»، قال: «كان بإمكان أي شخص لديه مبالغ مالية في المصارف الحصول على أدوية بسعر مدعوم من خلال المصرف المركزي. فقام هؤلاء في سنة ونصف السنة على بدء انهيار، بشراء كميات كبيرة من الأدوية بأسعار مدعومة، ثم أعادوا تصديرها إلى الخارج، أو بيعها بأسعار السوق السوداء لتحقيق أرباح طائلة».

يضيف رائد أن مصرف لبنان دعم قطاع الدواء بأكثر من 7 مليارات دولار خلال عامين، وقال: «كانت بعض الشركات تصرّح عن استيراد كميات ضخمة من الأدوية، لكنها في الواقع كانت تستورد كميات أقل، وتقوم بتهريب الباقي. في بعض الحالات، كانوا يدخلون 20% من الكمية المعلنة إلى لبنان، ويهربون الـ 80% المتبقية، أو يدخلونها لتهريبها (ترانزيت)».

ولا يستبعد حدوث تلاعب في تواريخ صلاحية الأدوية، حيث قد يتم تخزين كميات كبيرة لسنوات قبل طرحها للبيع. ويكشف، على سبيل المثال، أن «قيمة الأدوية في صيدليته كانت تساوي 280 مليون ليرة لبنانية (190 ألف دولار قبل الأزمة)، انخفضت إلى 10 آلاف دولار فقط بسبب سياسات الدعم، مما أدى إلى خسائر فادحة للصيدليات الملتزمة بالأسعار».

## تناقض صارخ:

### ارتفاع الإنتاج والاستيراد يصطدم بنقص الأدوية في السوق اللبنانية

صيدلي في إحدى الصيدليات الكبرى في بيروت أكد للدولية للمعلومات أنه في الوقت الذي عانت فيه السوق اللبنانية من انقطاعات متكررة في توافر الأدوية، شهدت الكميات المستوردة والمحلية ارتفاعاً ملحوظاً، خاصة في العام 2020، ومع ذلك، كانت تُهزّب نسبة كبيرة من هذه الأدوية إلى خارج البلاد، مما أدى إلى جلب دولارات طازجة للمهريين. استمر الدعم الحكومي للأدوية حتى الأول من نيسان 2022، بعدها بدأ التخفيض التدريجي للدعم، مع فرض قيود على الكميات المسلمة، ما يؤكد على استمرار التهريب ويعكس تأثيره السلبي على الأمن الدوائي في لبنان. إن دعم الأدوية كان سابقاً بحدود الـ 120 مليون دولار، أما في العام 2022 أصبح 35 مليون دولار بين أدوية مزمنة ومستلزمات طبية.

## الدواء بضغط زر (Drugs at a Click) فايسبوك وواتساب سوق سوداء للأدوية المهدئة في لبنان

صرّح الدكتور محمد جابر، أمين سر نقابة الصيادلة في لبنان، للدولية للمعلومات أنه خلال الأزمة المالية وجائحة كورونا، وفي ظل انقطاع الدواء، شهد لبنان غضباً من قبل الدولة تجاه تجارة الأدوية غير الشرعية، فبحجة عدم توافرها أصبح بإمكان اللبنانيين طلب أي نوع من الأدوية المهدئة من دون الحاجة إلى وصفة طبية أو استشارة طبية. صفحات على وسائل الاتصال الاجتماعي تقدّم لوائح تضم أسماء الأدوية، أسعارها، وفعاليتها، تنتشر بحرية.

وأضاف الدكتور جابر أن نقابة الصيادلة في لبنان ليس لديها الصلاحيات الكافية للتفتيش والمراقبة وهذه ثغرة في النظام الصحي اللبناني.

## الإفراط في وصف الأدوية النفسية في لبنان: السمّ عوضاً عن العلاج

انتقد الصيدلي الدكتور رائد مكارم ظاهرة الإفراط في وصف المهدئات من قبل بعض الأطباء في لبنان، ودعاهم إلى مراجعة موثقتهم المهنية والالتزام بوصف الأدوية ملائماً أخيراً. «لأهل لبنان مقاومة للمضادات الحيوية ومقاومة لأدوية المهدئات ومسكنات الآلام وذلك بسبب الوصفات السريعة والمفرطة».

وأقرّ، كصيدلي، أنه غالباً ما يرفض صرف بعض الوصفات المبالغة للمهدئات بعد توضيح الآثار الجانبية الخطيرة لهذه الأدوية مثل الخرف واضطرابات التبول وفقدان التوازن.





وأشار إلى مسألة بالغة الخطورة، وهي «تخدير المسنين في لبنان عبر إساءة استخدام المهدئات ما يشي بانهيار في القيم الأسرية والأخلاقيات التي يفترض أن تحكّمها».

وقال: «يعاني المسنون من تردّي الحقوق الأساسية كالأمان الاقتصادي والرعاية الصحية. في ظلّ هذا الواقع الأليم، يلجأ بعض الأبناء إلى استخدام المهدئات والمنومات لـ «تخدير» المسنين في العائلة لتجنّب الإزعاج، وهذا يعكس تدهوراً ويظهر إهمالاً مروّعاً لحقوق من هم أضعف منا، ومن هم بحاجة إلى الحب وليس التخدير وتركه سائهاً تائهاً أو نائماً!».

## المهدئات بين النساء تخظت المحظور

في لقاء الدولية للمعلومات مع جوزف حواط، رئيس جمعية جاد -شبيبة ضد المخدرات، أكد على إدمان الأدوية المهدئة والمسكنات، خصوصاً بين النساء. والأرقام تشير إلى أنّ نسبة النساء في لبنان المستهلكات للأدوية المهدئة والمسكنات، هي من بين الأعلى مقارنة مع دول أخرى.

### فضيحة: انتقادات حادة من مستشفى أبو العزايم في مصر ومستشفى الرشيد في الأردن للممارسات الطبيّة في لبنان.

وأوضح حواط، الذي يرسل مرضى للعلاج في الخارج، أنّ المستشفيات الأجنبية كثيراً ما تُعرب عن صدمتها من الكميات والأنواع الكبيرة من الأدوية النفسية الموصوفة للمرضى اللبنانيين. فقد وجّهت مستشفى أبو العزايم في مصر انتقاداً حاداً بالتصريح بأنّ «الأطباء الذين يصفون هذه الأدوية بكثرة يجب أن يُسجنوا. فأنت، يا دكتور، تورط المريض في دوامة الإدمان».

وتلقى جمعية جاد الضوء على حقيقة أنّ الشركات الصيدلانية والمستوردة كما التجار يغدقون المال والرحلات المدفوعة على الأطباء لترويج أدويتهم، مما يسهم في استمرار هذه الممارسات المُدمرة.

## مخدرات لكن مشرّعة

أمرأة عائلتها أتت بها إلى جمعية جاد، وهي تقول: «أنا هنا بالغلط».

«أنا لست مدمنة على المخدرات». رغم تناولها لكميات كبيرة من Tramadol، بناءً على وصفة طبية استمرت لسنوات. هذا يظهر مدى سهولة تحوّل الاعتماد على الأدوية الموصوفة إلى إدمان حقيقي، والاعتقاد أنّ المهدّئات هي دواء مشرّع استخدامه وليس وصمة مثل المخدرات المتعارف عليها، والتي يلجأ إليها الرجال أكثر من النساء.

## هل يشجّع أطباء لبنان الإدمان على المهدّئات وعلاجات الأعصاب؟

في لقائنا مع الدكتور محمد جابر في نقابة الصيادلة وفي مواجهة أدلة تشير إلى أنّ الوصفات الطبية للأدوية المهدّئة في لبنان تُعتبر مبالغ فيها في بعض الأحيان، أجاب جابر «أن كل مريض امتحان لطيبه، لذلك، يحرص الأطباء على متابعة الدراسات العالمية المعترف بها. ولكنه شبّه الوضع بالإدمان على المضادات الحيوية بسبب سوء استخدامها. وأقرّ أنّه يجب أن يأخذ الأطباء وقتًا أطول في مسار العلاج قبل الوصول إلى وصف الأدوية المهدّئة والعلاجات العصبية بسبب مخاطر الإدمان.

## الوشاية: الطريقة الوحيدة لمراقبة الوصفات الطبية

تكمن المشكلة، برأي الدكتور جابر، بأنّ المراقبة محدودة في لبنان، وتقتصر على المواضيع الفاضحة جدًّا، وعند تكرار وصفات في أماكن محدّدة.

وختم بالقول: «في النهاية، نتوقّع أن تصل شكوى من صيدلي أو زملاء له تفيد بأنّ هناك وصفات طبية غير منطقيّة، فتبدأ مراقبته. هذه هي الطريقة الوحيدة التي يمكننا أن نضبط بها الأمور، أي الوشاية على بعض».

## مخاطر الحلول السريعة والمهدّئات

وأخيرًا، يطلعننا رئيس البرنامج الوطني للصحة النفسية الدكتور ربيع شماعي على مدى الجهل بالصحة النفسية والخدمات المتاحة في لبنان، ممّا يدفع الكثيرين إلى اعتماد حلول خاطئة مثل المهدّئات.

ويخبر عن شاب، قصة قد تلخّص معاناة الكثير من الشباب، فهذا الشاب «تخرّج من الجامعة، لكن الأزمة الاقتصادية الخانقة أدت إلى إغلاق الشركة التي كان يعمل فيها. فجأة، وجد نفسه عاطلاً عن العمل في وقت كان يحلم فيه ببناء مستقبله. الإحباط العميق اجتاحه، أصبح لا ينام إلا قليلاً ولا يفارق بيته، شاعرًا بالعجز وانعدام القيمة. بدأ الجدال في أسرته بسبب عدم قيامه بأيّ شيء، فلم يعلموا أنّه يعاني من اضطراب هو الاكتئاب. وهنا ندعو الأهل أو الأقارب أن لا يطلقوا أحكامهم واتّهاماتهم بل اللجوء إلى تقديم المساعدة والتفهم».

في غياب الوعي والدعم، لجأ إلى جارٍ له أمده ببعض الحبوب المهدّئة. نام أخيرًا لكن كان عليه زيادة الجرعة باستمرار حتّى أدمن عليها.

إنّ معظم الشباب، في حالة مماثلة له، لا يتواصلون مع طبيب نفسي، لكنّ هذا الشاب من القلائل الذين فعلوا. تمّ تشخيصه بالاكتئاب ووصف له العلاج المناسب الذي هو الأدوية المضادة للاكتئاب وليس المهدّئات الشائع استخدامها.

وكان علينا أيضًا مساعدته على الإقلاع تدريجيًا عن المهدّئات التي كان من الخطر أن تتطوّر إلى استخدام المخدرات».

عبّر شماعي عن قلقه إزاء النظام الحالي الذي يسمح للمرضى بالحصول على الدواء من عدّة أطباء وصيديات، الأمر الذي يفتح الباب أمام سوء الاستخدام والإدمان.

أما في مجال الأدوية الأفيونية (1)، التي تشمل الترامال Tramal، شدّد شماعي على أنّ «لبنان يتقدّم في بعض جوانب الرقابة لكنّه لا يزال متأخراً عن العديد من البلدان. تُعدّ هذه الأدوية خطيرة بشكل خاص نظراً لسهولة إساءة استخدامها ولها أعراض جانبية ومخاطر مميتة». وأضاف بأنّ «الأفيونيات، التي تنتمي إلى عائلة الهيرويين والمورفين، تصبح بديلاً للمخدرات عندما لا تتوفر، ممّا يزيد من خطر الإدمان بين المستخدمين».

## هل تعتبر تكلفة العلاج النفسي عائقاً أمام الباحثين عن الشفاء؟

البعض يعتبر العلاج النفسي من الكماليات، بسبب التكلفة العالية نسبياً خاصةً عندما تكون هناك مشكلات صحية جسدية تستدعي العناية الطبيّة الفوريّة.

يقول الدكتور محمد جابر: «العلاج النفسي قد يكون باهظ الثمن، لكن في موضوع الصحة لا يمكننا النظر إلى الأمور من منظور الغالي والرخيص. يجب أن نوازن بين خيار الذهاب إلى طبيب يدخلنا في دوامة الأدوية التي سندفع ثمنها طوال حياتنا، وبين زيارة طبيب نفسي لفهم حالتنا والبحث عن حلول جذرية».

## استبيان رأي الدولية للمعلومات حول الأدوية المهدئة في لبنان

أجرت الدولية للمعلومات استطلاع رأي عبر الهاتف في مطلع 2024 شمل مختلف الفئات العمرية والاجتماعية، لاستبيان نسب استهلاك الأدوية المهدئة في لبنان، ولرصد الدوافع وراء هذا الاستهلاك والتأثيرات الناجمة عنه. يُعتبر هذا الاستطلاع خطوة أولى نحو فهم أعمق لكيفية تأثير الأوضاع الراهنة على الصحة النفسيّة وتحديد الحاجة لتدخلات مستهدفة وفعّالة تُساعد على الارتقاء بجودة الحياة وصحة المواطنين النفسيّة.

### نتائج الاستطلاع

- أولاً، يبيّن الاستطلاع أنّ 96% من المستجوبين يرون أنّ الوضع الراهن (بداية العام) يؤثّر سلّماً على الصحة النفسيّة للأفراد إلى حدّ كبير أو بعض الشيء، ممّا يعكس حالة عامة من التوتر والقلق المستمرين.
  - ويعزّز هذا الرأي المستجوبون الذين يؤكّدون بنسبة 68% بأنّ ضغوط الحياة اليوميّة تقود إلى زيادة في تناول الحبوب المهدئة.
  - ثانياً، يشير الاستطلاع إلى أنّ 29% من الأفراد لديهم معرفة شخصية بأقارب أو أصدقاء يتناولون هذه الأدوية، ما يتّبعه إلى مدى تأثير الحالة النفسيّة للمجتمع على السلوكيات الدوائية.
  - وتوضّح البيانات أنّ 10% من المستجوبين يتناولون بأنفسهم الحبوب المهدئة (من دون اللجوء إلى طبيب متخصص)، ممّا يعني أنّ هناك تقديراً لوجود أكثر من 400 ألف مقيم لبناني يتناولون هذه الأدوية.
  - ثالثاً، من حيث أنواع الأدوية المستخدمة، يبرز Deanxit كأكثر الأدوية شيوعاً بنسبة 37%، يليه Lexotanil بنسبة 13%، ثمّ Xanax بنسبة 10%، فـ Serostat بنسبة 8%.
- اللافت في الاستهلاك هو أنّ 71% من المستخدمين لهذه الأدوية يتناولون هذه الأدوية بشكل يومي وبجرعات تتراوح بين حبة وحبتين، ما يشير إلى استمرارية وتبعيّة قد تتطوّر لبعض المستخدمين.

- رابعاً، تكشف البيانات أن الغالبية العظمى من المستخدمين، ونسبتهم 85%، بدأوا في تناول هذه الأدوية بناءً على توجيهات طبيّة، في حين أنّ هناك نسبة ضئيلة، وهي 8%، بدأت استخدامها عن طريق الأصدقاء، وخاصّة لدى الفئة الشابة. وهذا يشير مسألة الاستخدام غير المنظم لهذه الأدوية.
- خامساً، وعلى صعيد الآثار الجانبية، يشير 92% من المستخدمين إلى أن الأدوية تسبّب لهم الراحة النفسية، بينما تبقى الشكاوى حول التعب وعدم القدرة على التركيز وفقدان الرغبة في العمل محدودة جداً، بنسبة 2% أو أقل.
- سادساً وأخيراً، يعرّ 84% من المشاركين عن رغبة في التخلّص من استخدام الحبوب المهدّئة، إلّا أنّ هناك حواجز تحول من دون تحقيق ذلك لدى البعض.

## التقدير هو بأن

## 400 ألف لبناني مقيم يتناولون أدوية مهدّئة دون اللجوء إلى طبيب مختصّ



84%

من المستخدمين  
يعبرون عن  
رغبتهم في  
التخلّص من  
الحبوب المهدّئة



85%

من المستخدمين  
يتناولون الأدوية  
المهدّئة بناءً  
على توجيهات  
الطبيب



71%

من المستخدمين  
يتناولون أولاً  
Denaxit  
Lexotanil  
Xanax  
Seroxat



68%

من المستجوبين  
يؤكدون أن  
ضغوط الحياة  
اليومية تقود  
إلى زيادة تناول  
حبوب مهدّئة

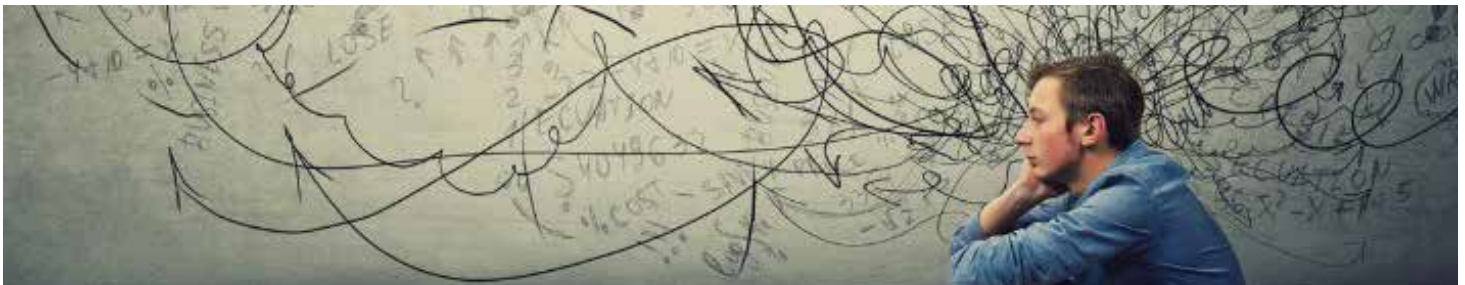


96%

من المستجوبين  
يؤكدون أن  
الوضع الراهن  
يؤثر سلباً على  
الصحة النفسية

## الخلاصة:

تلخّص هذه البيانات صورة للوضع الصحي النفسي في لبنان، مشيرة إلى حاجة ماسّة للتوعية حول الاستخدام المنظم والمسؤول للأدوية المهدّئة وضرورة توفير دعم نفسي أكبر للمواطنين للتعامل مع الضغوط الحياتية بطرق صحيّة.



## استبيان الرأي مع الدولية للمعلومات حول الأدوية المهدئة

عينة من 500 شخص بالتساوي بين الذكور والإناث:

78% يعتقدون أن الوضع الحالي يؤثر إلى حد كبير جداً على الأعصاب

68% أن هذا الضغط يؤدي لارتفاع تناول الحبوب المهدئة

10% من العينة أفادوا بتناولهم الحبوب المهدئة بارتفاع نسبة الإناث 13% على الذكور

بوتيرة يومية بنسبة 71% من الـ 10% وعند الحاجة بنسبة 29%

نعرض هنا لنتائج استبيان الرأي بحسب الأسئلة الموجهة لعينة عشوائية مؤلفة من 500 شخص، 250 من الإناث و250 من الذكور.

1. إلى أي مدى تعتقد أن الوضع الحالي يؤثر على أعصاب الناس:		
%	العدد	
78	390	يؤثر إلى حد كبير جداً
18	91	يؤثر بعض الشيء
3	14	لا يؤثر أبداً
1	5	لا أعرف/لا جواب
100	500	المجموع

يتبين أن غالبية المشاركين والمشاركات في الاستبيان (500 شخص)، يجدون أن الوضع الحالي يؤثر على أعصاب الناس، بينهم 390 أي 78% من المستطلعين يرون أن التأثير هو إلى حد كبير، فيما 91 شخصاً أي 18% يرون أن التأثير طفيف (بعض الشيء).

2. هل تعتقد أن ضغط الوضع الحالي يؤدي إلى ارتفاع في نسبة تناول الحبوب المهدئة بين اللبنانيين؟		
%	العدد	
68	341	نعم
28	138	لا
4	21	لا أعرف/لا جواب
100	500	المجموع

أما بالنسبة لتناول الأدوية المهدئة وعلاقته بضغط الوضع الراهن، 341 شخصاً أي 68% من المستطلعين يؤكّدون هذه العلاقة، مقابل 138 شخصاً من أصل 500، أي 28%، لا يجدون علاقة بين الوضع الراهن وارتفاع نسبة تناول الحبوب المهدئة بين اللبنانيين المقيمين.

3. هل هناك أحد من أفراد عائلتك/أصدقائك يتناولون الحبوب المهدئة؟		
%	العدد	
29	145	نعم
70	351	لا
1	4	لا أعرف/لا جواب
100	500	المجموع

		سؤال متعدّد الإجابات المتاحة 4. إذا نعم، حدّد الدواء:
%	العدد	
35	64	لا أعرف اسم الدواء
20	37	Xanax
14	26	Deanxit
13	23	Lexotanil
5	9	Ciprallex
3	6	Seroxat
1	2	Alprox
1	2	Prozac
1	1	Benzhexol
1	1	Cymbalta
1	1	Duloxetine
1	1	Effexor
1	1	Haldol
1	1	Librax
1	1	Pazolam
1	1	Remeron
1	1	Suboxone
1	1	Tramal
1	1	Triptizol
1	1	Venlax
1	1	Xelox
1	1	Zoloft
100	183	المجموع

تعدّدت تسميات الأدوية المهدّئة التي يعرفها أو سمع بها المستفتون، وهناك 64 شخص من أصل 145 (35% من أصل 29% من أصل العيّنة المختارة) أجابوا بمعرفتهم بتناول أحد أفراد الأسرة أو الأصدقاء للحبوب المهدّئة، وأشاروا إلى عدم معرفتهم باسم الدواء.

في حين أن 37 من أصل 145 (20% من 29%) من العيّنة المختارة حدّدوا دواء Xanax، و14% من أصل 29% من العيّنة المختارة حدّدوا دواء Deanxit، و5% حدّدوا Ciprallex و3% دواء Seroxat، ونالت بقية الأدوية (16 دواء) تحديد بنسبة 1% من أصل 29% من العيّنة.

العدد	%	5. هل تتناول حبوباً مهدئة؟
48	10	نعم
452	90	كلا
500	100	المجموع

المجموع العام	ذكر	أنثى	5. هل تتناول حبوباً مهدئة؟
10%	6%	13%	نعم
90%	94%	87%	كلا
0%	0%	0%	أرفض الإجابة
100%	100%	100%	المجموع العام

48 شخصاً أي 10% فقط من المستفتين أشاروا إلى أنهم يتناولون أدوية مهدئة، وفاقت نسبة الإناث بينهم 13% نسبة الذكور 6%، في حين أن من لا يتناولون حبوباً مهدئة كما أفادوا، ففاقت نسبة الذكور 94% (من أصل 90% من المستفتين) نسبة الإناث 87%.

## متعدد الإجابات

العدد	%	6. نوع المهدئ الذي يتناوله
19	37	Deanxit
7	13	Lexotanil
5	10	Xanax
4	8	Seroxat
2	4	Zelax
1	2	Alprazolam
1	2	Alprox
1	2	Apo-Escitalopram
1	2	Cipralax
1	2	Citoles
1	2	Cymbalta
1	2	Effexor
1	2	Hexinal
1	2	Lyrica

العدد	%	6. نوع المهدئ الذي يتناولونه
1	2	Night Panadol
1	2	Quzal
1	2	Remeron
1	2	Trileptal
1	2	Valium
1	2	حبوب من الاعشاب
52	100	المجموع

بين الذين يعرفون من المحيط من يتناول حبوب مهدئة ويحفظون اسمها والذين يتناولون حبوباً مهدئة وحددوا الاسم، يبدو جلياً أن الـ Deanxit ويأتي مبدئياً إما في المرتبة الأولى بين أسماء الحبوب الأخرى أو في المرتبة الثانية، يليه الـ Xanax، أو يسبقه مع الـ Lexotanil.

العدد	%	7. وتيرة تناولها:
37	71	يوميّاً
15	29	عند الحاجة
52	100	المجموع

العدد	%	7. عدد الحبوب في كل مرة:
9	17	أقل من حبة
42	81	1 إلى 2 حبتان
1	2	3 إلى 5 حبات
52	100	المجموع

العدد	%	8. كيف كانت بداية تناول الحبوب المهدئة؟
41	85	من خلال طبيب
4	8	من خلال الأصدقاء
3	6	قرار شخصي
48	100	المجموع

مع أن من يتناولون الحبوب المهدئة بعد استشارة طبيب يشكّلون 41 شخصاً من أصل 48، غير أن من يتناولونه من خلال أصدقاء أو بقرار شخصي هم 7 أشخاص أي يشكّلون 14% ممّن يتناولون حبوباً مهدئة من دون استشارة طبيّة، وهي نسبة ليست بضيئلة إذا ما وضعنا في عين الاعتبار خطورة تناول الحبوب المهدئة من دون أيّ إشراف طبيّ.



9. منذ متى تتناول هذه الحبوب؟		
%	العدد	
17	8	من شهر إلى 6 أشهر
15	7	بين 6 أشهر إلى سنة
25	12	من سنة إلى 3 سنوات
17	8	منذ 3 سنوات إلى 5 سنوات
8	4	منذ 5 سنوات إلى 10 سنوات
19	9	منذ أكثر من 10 سنوات
100	48	المجموع

10. من أين تحصل على هذه الحبوب؟ (صيدلية)		
%	العدد	
92	44	نعم
8	4	لا
100	48	المجموع

10. من أين تحصل على هذه الحبوب؟ (أصدقاء)		
%	العدد	
6	3	نعم
94	45	لا
100	48	المجموع

10. من أين تحصل على هذه الحبوب؟ (تجار)		
%	العدد	
8	4	نعم
92	44	لا
100	48	المجموع

10. من أين تحصل على هذه الحبوب؟ (غيره)		
%	العدد	
6	3	نعم
94	45	لا
100	48	المجموع

10. من أين تحصل على هذه الحبوب؟ (حدّد)		
%	العدد	
6	3	من خارج لبنان
6	3	المجموع

11. ما هو المبلغ الذي تنفقه شهرياً ثمناً للحبوب المهدئة؟		
%	العدد	
52	25	مليون ليرة وما دون
44	21	بين 1-5 مليون ليرة
2	1	بين 5-10 مليون ليرة
2	1	أكثر من 10 مليون ليرة
100	48	المجموع

12. هل يسبب لك تناول الحبوب المهدئة: شعوراً بالتعب		
%	العدد	
2	1	نعم
98	47	لا
100	48	المجموع

12. هل يسبب لك تناول الحبوب المهدئة: شعوراً بالعزلة		
%	العدد	
100	48	لا
100	48	المجموع

12. هل يسبب لك تناول الحبوب المهدئة: عدم القدرة على التركيز؟		
%	العدد	
2	1	نعم
98	47	لا
100	48	المجموع

12. هل يسبب لك تناول الحبوب المهدئة: فقدان الرغبة بالعمل؟		
%	العدد	
2	1	نعم
98	47	لا
100	48	المجموع

12. هل يسبب لك تناول الحبوب المهدئة: شعوراً بالقدرة والقوة؟		
%	العدد	
6	3	نعم
94	45	لا
100	48	المجموع

12. هل يسبب لك تناول الحبوب المهدئة: شعورًا بالراحة النفسية؟		
%	العدد	
92	44	نعم
8	4	لا
100	48	المجموع

12. هل يسبب لك تناول الحبوب المهدئة: (غيره)؟		
%	العدد	
6	3	نعم
94	45	لا
100	48	المجموع

12. هل يسبب لك تناول الحبوب المهدئة: (حدّد)		
%	العدد	
2	1	شعور التهذئة وشعور بالالتزام و stability mood
2	1	النوم
2	1	عدم قدرة على النوم
	3	المجموع

13. هل لديك رغبة بالتخلّص من تناول الحبوب المهدئة؟		
%	العدد	
44	21	لديّ رغبة لكن الظروف لا تساعدني
40	19	لديّ رغبة وأسعى لذلك
17	8	لا رغبة لديّ في التخلّص من تعاطي الحبوب المهدئة
100	48	المجموع



## قطاع عام

### 345 وحدة حكوميّة

على مستوى مصلحة أو مديريّة  
في جهاز الدولة المركزي

مصالح ومديريّات على رأسها موظفو فئة ثانية  
عُيّن غالبيتهم خلافاً للدستور والقوانين المرعيّة

29 إدارة عاقّة تشكل جهاز الدولة المركزي، لا تحكّمها المناصفة المذهبية والطائفية  
دستورًا، إنّما للعرف أحواله وشؤونه، فيفرض بشكل ما توزيعًا ومحاكمة طائفية.

يشكّل المرسوم الاشتراعي 1959/111 التنظيم الأساسي للإدارات العاقّة، وقد توقّف إدخال  
أية تعديلات عليه في العام 2000، وهو يحتاج إلى الكثير من هذه الأخيرة لملاءمة ومواكبة  
التطورات في المديرية والمصالح، وإنّ أبسط ما تحتاج إليه هيكلية تنظيمية مختلفة، وألا  
تبقى مسألة إنشاء مديرية للموارد البشرية في الوزارات متعدّرة لغاية تاريخه، على الرغم  
من أنّها حاجة ملحة، وعدم الخلط في التعيينات والتكليفات بين موظفي الفئة الثانية  
والفئة الثالثة، كما إعادة الاعتبار إلى ذوي الخبرة واعتماد المباريات للتعيينات لمن هم  
داخل الملاك ولمن هم خارجه.

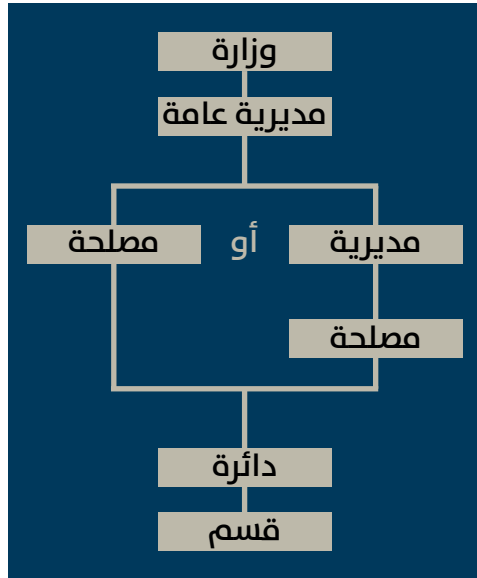
## المديريات والمصالح تحت عباءة الوزارات

تتألف كل وزارة من مديريةٍ عامةٍ واحدةٍ أو أكثر، وتُقسّم كلّ مديريةٍ عامةٍ إلى مديريات ومصالح تنقسم بدورها إلى دوائر وأقسام. المصالح أو المديريات هي الوحدات الحكومية الأساسية داخل كل مديريةٍ عامةٍ، وعادةً ما تختصّ كلّ مصلحة بموضوع أساسي من مواضيع المديرية العامة، فمثلاً تنقسم وزارة العمل إلى مصلحتين أساسيتين في حين تنقسم وزارات أخرى إلى ثمانية مصالح أو مديريات.

يبلغ العدد الإجمالي للمصالح والمديريات التي يرأسها موظفون من الفئة الثانية في جهاز الدولة المركزي، أي في الوزارات وإدارات الدولة، 345 وحدة حكومية على مستوى مصلحة أو مديريةٍ يرأسها موظفون من الفئة الثانية من ضمن الهيكلية التنظيمية للدولة.

ومن المعلوم أن فئة المدير العام هي الفئة الأولى أو ما يعادل هذه الفئة المذكورة في المادة 95 من الدستور التي تتناول المناصفة بين المسلمين والمسيحيين، تليها الفئة الثانية والتي لا تخضع للتوزيع الطائفي والمذهبي دستورياً، إلا أنّ العرف يسير أحياناً فُتحتسب لطائفة أو مذهب معيّن إنّما بصورة مخفّفة عن الاحتساب المخصّص للفئة الأولى.

بموجب المرسوم الاشتراعي 1959/111 وتعديلاته، يتألف جهاز الدولة المركزي من:



- 1- المديرية العامة لرئاسة الجمهورية
- 2- المديرية العامة لرئاسة الوزارة
- 3- وزارة العدل
- 4- وزارة الخارجية والمغتربين
- 5- وزارة الداخلية والبلديات
- 6- وزارة المالية
- 7- وزارة الأشغال العامة والنقل
- 8- وزارة الدفاع الوطني
- 9- وزارة التربية والتعليم العالي
- 10- وزارة الصحة العامة
- 11- وزارة الاقتصاد والتجارة
- 12- وزارة الزراعة
- 13- وزارة الاتصالات
- 14- وزارة العمل
- 15- وزارة الإعلام
- 16- وزارة الطاقة والمياه
- 17- وزارة السياحة
- 18- وزارة الثقافة
- 19- وزارة البيئة
- 20- وزارة المهجرين
- 21- وزارة الشباب والرياضة
- 22- وزارة الشؤون الاجتماعية
- 23- وزارة الصناعة.

وإذا أضفنا إليها المجلس النيابي، وعددا من الهيئات الإدارية التي لا تتمتع باستقلال مالي وإداري عن الدولة، يكون مجموعها 21 وزارة، يُضاف إليها: ديوان المحاسبة، مجلس الخدمة المدنية، الهيئة العليا للتأديب، التفتيش المركزي، إدارة الإحصاء المركزي، ليصبح الإجمالي 29 إدارة تشكل جهاز الدولة المركزي.

## وزارة الدفاع خارج العملية الحسابية

تجدر الإشارة إلى أنه يقتضي عدم إدراج وزارة الدفاع ضمن هذا البحث الشامل كون مواقع المديريات فيها يشغلها ضباط عسكريون، وهؤلاء لا يتم تصنيفهم ضمن المصالح والمديريات التي يرأسها موظفون من الفئة الثانية في جهاز الدولة المركزي، على الرغم من أنه يتبيّن وجود عدد من الموظفين من الفئة الثانية ضمن ملاك المديرية العامة للإدارة في وزارة الدفاع الوطني وينظمهم الباب الرابع

من قانون الدفاع الوطني تحت عنوان: «الموظفون المدنيون والأجراء» بموجب المادة 101 التي تنصّ على أنه تُطبق على الموظفين المدنيين في الملاكين الدائم والمؤقت والمتعاقدين والأجراء في وزارة الدفاع الوطني الأحكام المتعلقة بموظفي الدولة في كل ما لم يرد بشأنه نصّ خاص بهم في القوانين والأنظمة المرعية الإجراء في وزارة الدفاع الوطني.

ومن جهة أخرى، فإنّ هذه الوزارات والإدارات كافة، تضمّ مناصب إضافية من مستوى الفئة الثانية، إلا أنّها لا تدخل ضمن هذا البحث، لأنّها مناصب يشغلها أفراد إنّما لا تعدّ رئاسة لـ «وحدة إدارية حكومية».

ومن هذه المناصب، استشاريون، أطباء، إحصائيون، ومفتشون عامون من الفئة الثانية، أو موظفون في البعثات الخارجية من الفئة الثانية كالمستشارين وغيرهم ممن يتولّون مناصب يشغلها موظفون من دون أن يكونوا رؤساء للدائرة أو المصلحة أو الوحدة الإدارية التي يعملون فيها.

وبالتالي، ينحصر هذا البحث بالوحدات الإدارية الحكومية من فئة المصالح والمديريات التي يرأسها موظفون من الفئة الثانية في جهاز الدولة المركزي، ولا تدخل ضمنه الهيئات المستقلة عن الدولة ولا المؤسسات العامة التي تتمتع بدمّة مالية مستقلة عن دمة الدولة.

وتتوزّع هذه الإدارات على كل من الرئاسات الثلاث: رئاسة الجمهورية، المجلس النيابي، ومجلس الوزراء ومختلف الوزارات والمديريات العامة فيها، إلا أنّه من الملفت أنّ عدداً من المديريات العامة لا تضمّ أيّ دائرة حكومية من مستوى الفئة الثانية، ومنها على سبيل المثال المديرية العامة للتعليم العالي أو المديرية العامة للحبوب والشمندر السكري مثلاً، حيث يحلّ فيها المدير العام من الفئة الأولى ويليه رئيس دائرة من الفئة الثالثة مما يعدّ خللاً في الهيكلية التنظيمية للدولة اللبنانية، ولذلك فإنّ هذه المديريات العامة التي لا تضمّ هذه الوحدات لن يتمّ ذكرها من ضمن الجداول التالية فيما بعد.

وتتألف كل وزارة من مديرية عامة واحدة أو أكثر، وتقسّم المديرية العامة الى مديريات ومصالح وتقسّم والمديريات والمصالح إلى دوائر وأقسام.

مع العلم أنّ المديريات العامة والمديريات والمصالح تُحدّث وتُعدّل وتُلغى بقانون، في حين أنّ الدوائر والأقسام تُحدّث وتُعدّل وتُلغى وتُحدّد شروط التعيين الخاصة بوظائفها، بمراسيم تُتخذ في مجلس الوزراء، بناء على اقتراح الوزير المختص، وبعد موافقة مجلس الخدمة المدنية.

أما لجهة التنظيم الداخلي في الإدارات العامة، فإنّ الوزارات تُنظّم بمراسيم تُتخذ في مجلس الوزراء تُحدّد عدد الدوائر والأقسام في كلّ منها، وتُعيّن الصلاحيات العامة وكيفية توزيع هذه الصلاحيات بين مختلف المديريات العامة والمديريات والدوائر والأقسام.

ولهذا، فقد تمّ البحث والتدقيق في كلّ القوانين والمراسيم التنظيمية لوزارات الدولة اللبنانية وإدارتها العامة التي تُعدّ ضمن جهاز الدولة المركزي، وتمّت مقارنة التعديلات الجديدة وتنفيذ مندرجاتها في هذا البحث.

## هيكلية تنظيمية مختلفة للإدارات العامة

ومن الملاحظات التي تستدعي قيام الدولة باعتماد هيكلية تنظيمية مختلفة للإدارات العامة ما يلي:

- عدم تطوير المرسوم الاشتراعي 1959/111 الذي يشكّل التنظيم الأساسي للإدارات العامة على الرغم من التعديلات العديدة التي تمّت سابقاً له إلا أنّها توقفت منذ العام 2000.
- عدم وجود تحديد واضح للمهام التي يجب أن يقوم بها كلّ موظف على الرغم من أنّ المرسوم الاشتراعي يُحدّد أن ذلك من صلاحية الوزير حيث تُحدّد، بقرار من الوزير بعد استطلاع رأي إدارة التفتيش المركزي، المهام التي يجب أن يقوم بها كل موظف، والأصول الواجب اتباعها في كل نوع من المعاملات والمهل الواجب إنجازها فيها، وتُبلّغ هذه القرارات إلى مجلس الخدمة المدنية.

- نظم المرسوم الرقم 1959/2894 مهام عدد من المصالح والدوائر في الإدارات العامة وكذلك شروط الارتباط بين مختلف أجهزتها إلا أنه لم يتم تحديثه منذ 65 عامًا، ولم يتم تعديله سوى مرة واحدة في العام 2005 عبر تعديل فقرة صغيرة متعلقة بالمراجعات والشكاوى.
- الخلط بين المصلحة والمديرية في حين أنه كان يقتضي توحيد التسمية واعتماد تسمية المديرية أو المصلحة، مع الإشارة إلى أن المدير ورئيس المصلحة من الفئة الثانية عينها، إلا أن المدير يُعتبر أعلى رتبة داخل الفئة عينها.
- إبقاء عدد من الوزارات وكأنها ملحقة برئاسة الحكومة، ومنها مكتب وزير الدولة لشؤون التنمية الإدارية، في حين أنه يقتضي توحيد المعايير بين إنشاء الوزارات قانونًا، وبين مراسيم تأليف الحكومات، حيث يرد وزارات فيها غير منصوص عنها قانونًا في التنظيم الإداري العام.
- استحداث مديريات في المديرية العامة بكثرة حين تكون الوزارة خدماتية أو تتولى أعمال الجباية، وأكبر مثال معبر عن هذا الواقع الفرق بين عدد المصالح والمديريات في وزارة العمل (2 مصلحتان) ووزارة المالية (40 مصلحة أو مديرية).
- بقيت مسألة إنشاء مديرية للموارد البشرية في الوزارات متعذرة لغاية تاريخه، على الرغم من أنها حاجة ملحة وقد يكون السبب اعتبار أن مجلس الخدمة المدنية يقوم بهذا الدور بصفة مركزية.
- الأصل أن من يرأس الديوان في الوزارة موظف من الفئة الثالثة على الأقل، إلا أنه، وفي معظم الوزارات، يكون الديوان برئاسة موظف من الفئة الثانية وفقًا لمرسوم تنظيم الوزارة المعنية.
- المراسلات بين المديرية العام أو رئيس الوحدة أي بشكل عامودي وليس أفقي دائمًا، إلا أن النص الحالي للقانون أجاز للمديرين أو رؤساء المصالح ضمن الوزارة الواحدة أن يتبادلوا المراسلات العادية بعضهم مع بعض من دون أي واسطة، كما أجاز ذلك لرؤساء الدوائر والأقسام فيما بينهم، وهو أمر يستدعي تعديله لجهة السماح لرؤساء الوحدات مراسلة رؤساء الوحدات أيًا كانت.
- في ظلّ ضمور دور الدولة على أكثر من صعيد، لا بدّ من إلغاء عدد كبير من الوظائف والوحدات الحكومية التي تبين أن استحداثها كان نتيجة المحاصصة بين الأطراف السياسية.
- وجوب إنشاء مصلحة للمعلوماتية أو مديرية متخصصة تابعة للديوان أو للمديرية الإدارية المشتركة في كل وزارة.
- وجوب إدراج قائمقامين جدد وإلغاء مناصب، بسبب استحداث محافظة كسروان الفتوح جيل حيث يقتضي إلغاء القائمقامية في مركز المحافظة حيث يتولى المحافظ مهام القائمقام في القضاء المركزي بموجب المادة 26 من المرسوم الاشتراعي 1959/116 (التنظيم الإداري).
- إن عددًا من مراسيم تنظيم بعض الوزارات، تنصّ على إنشاء مصلحة معينة في كل محافظة، وبالتالي فإن إنشاء محافظة جديدة يستتبع حكمًا إنشاء هذه المصلحة وإلغاء المصلحة التي لا تكون عادة في المحافظة.
- إن التمييز بين الوظائف الفنية والإدارية ضمن الفئة عينها أمر يستدعي التوقف عنده، سيما أن كلاهما من الفئة عينها إنما تختلف قيمة الراتب، ومثلاً، بالنسبة إلى القانون الرقم 1998/717 الصادر في 1998/11/5، فإن الجداول الملحقة به جاءت على النحو الذي سارت عليه القوانين السابقة في التمييز بين الوظائف الإدارية والوظائف الفنية التي تتطلب معارف خاصة، وقد ميّز الجدولان الثالث والرابع بين الوظائف الإدارية والوظائف الفنية في الفئة الثانية، كما ميّز الجدولان الخامس والسادس بين الوظائف الإدارية والوظائف الفنية في الفئة الثالثة.
- إن الحكومات لا تقوم بنشر مراسيم تعيين موظفي الفئة الثانية في الجريدة الرسمية.
- يلجأ الوزراء، خلافاً للقانون، بتكليف موظفين بمهام الموظف من الفئة الثانية، عند شغور المنصب، بالإضافة الى عدم مراعاة الرتب لباقي الموظفين في المصلحة المعنية، مع العلم أن ذلك مخالف للقانون، إذ أن المادة 34 من مرسوم تحديد شروط تطبيق بعض أحكام المرسوم الاشتراعي الرقم 111 الصادر في 1959/6/12 المتعلق بتنظيم الإدارات العامة (المرسوم الرقم 2894 الصادر في

1959/12/16)، تنصّ على أنّه في حال غياب المدير أو رئيس الوحدة، ينوب عنه في كلّ ما ليس له صفة تقريرية من أعماله أو صفة شخصية أناطها به القانون، مرؤوسه الأعلى رتبةً، وذلك بعد موافقة الرئيس المباشر للموظف الغائب.

● يلجأ الوزراء إلى تكليف موظفين برئاسة مصلحة أو مديرية، وهو أمر مخالف للقانون لأنّ المادة 49 من نظام الموظفين تنصّ على أنّه «فيما عدا حالات الأصالة والوكالة والانتداب لا تُعتبر قانونية أية حالة أخرى للموظفين العاملين، كالوضع تحت تصرّف وزير أو إدارة ما باستثناء الحالات الأخرى التي ينصّ عليها القانون». وبالتالي فإنّ تكليف الموظف بمهام الفئة الثانية يعتبر بالتالي غير قانوني، ممّا يقتضي إبطاله في حال الطعن أمام مجلس الشورى الذي درج على اعتباره أنّه، على فرض أنّ عبارة التكليف الواردة في القرار ما هي بالفعل إلا تعييناً للموظف بالوكالة رئيساً لمصلحة ما، في حين أنّ البند الثاني من المادة 44 من قانون الموظفين تنصّ على أنّه، 2- «تُعين الوكيل السلطة التي تُعين الأصيل.....». وبما أنّ وظيفة رئيس مصلحة هي من وظائف الفئة الثانية، وقد نصت المادة 11 من نظام الموظفين على أن يُعيّن موظفو الفئة الثانية بمرسوم ممّا يجعل القرار فيما لو تمّ الطعن فيه والصادر عن الوزير صادراً عن سلطة غير صالحة.

● يلجأ عدد من الوزراء إلى نقل موظفين من وظيفة إلى أخرى، ثم يتمّ تكليفهم بوظيفة من الفئة الثانية من دون استطلاع رأي مجلس الخدمة المدنية، في حين أنّ قرار نقل الموظف من وظيفة إلى أخرى ضمن السلك الواحد والإدارة الواحدة، يقتضي أن يتمّ تحت سقف المادة 43 من قانون الموظفين التي ترعى هذا الموضوع، وهي نصّت على شروط للنقل، ومن بين هذه الشروط وجوب أن يتمّ النقل بعد استطلاع رأي مجلس الخدمة المدنية.

● في حالات أخرى، يلجأ عدد آخر من الوزراء إلى تكليف عدد من الموظفين بمهام موظف واحد شغل منصبه، عبر توزيع صلاحيات رئيس المصلحة على الموظفين.

● إن التكليف بالمهام، غير منصوص عنه قانوناً، فالأصل هو التعيين بالوكالة حيث يجب أن تتوفر في الوكيل الشروط المفروضة للتعين في الوظائف الشاغرة، باستثناء شرطي السنّ والمباراة، ولا يجوز تعيين الوكيل لمدة تزيد على سنة، إلا أنّه يمكن تجديد التعيين بالوكالة بالطريقة ذاتها، ولا يجوز تعيين الموظف في أكثر من وظيفة واحدة بالوكالة.

● يقتضي تطبيق القانون لجهة إنشاء مديرية إدارية مشتركة في كلّ الوزارات. حين تضمّ الوزارة الواحدة أكثر من مديرية عامة ترتبط بالوزير، يقتضي أن تُنشأ مديرية إدارية مشتركة ترتبط مباشرة بالوزير في كل وزارة تتضمن أكثر من مديرية عامة، بموجب المادة 13 من القانون الرقم 247 الصادر في 2000/08/07، ويرأس هذه المديرية الإدارية موظف من مستوى الفئة الثانية.

● وجوب اتخاذ القرار، إما بتعزيز أو بإعادة النظر بالدائرة المسماة بإسم «دائرة المشاريع والبرامج» في عدد من الإدارات العامة، حيث تمّ إحداث دائرة للمشاريع والبرامج وتحديد ملاكها في عدد من الإدارات العامة بموجب المرسوم الرقم 17464 الصادر في 9 أيلول 1964، وهي ترتبط بالمدير العام مباشرة، وتتولّى تأمين الارتباط مع مديرية الدراسات والتخطيط في وزارة التصميم العام وإطلاعها على الخطوط الكبرى لنشاط الإدارة التقني، في حين أن وزارة التصميم العام ألغيت .

● تخلو الإدارات العامة من الإحصاء الحقيقي والتنسيق مع مجلس الخدمة المدنية، ما يقضي بضرورة استحداث مديريات أو مصالح للموارد البشرية في الإدارات العامة مرتبطة «فنياً» بمجلس الخدمة المدنية عبر ربط هذه المصالح فيما يتعلق بالتدريب والإحصاء وشؤون الموظفين مباشرة بمجلس الخدمة المدنية، ومن دون أي عائق إداري آخر، خصوصاً فيما يتعلق بالتبعية الفنية والمقصود بالتبعية الفنية هو كل ما يشتمل على الأمور المتعلقة بسياسة عملها في الوزارة أو المديرية، وهي تلك المتعلقة بإدارة وتنمية هذه الموارد البشرية، على أن تبقى التبعية الإدارية للوزير أو المدير المختص.

● إنّ تحديث الهياكل التنظيمية غير منصوص عليه بشكل دوريّ ومستمر ومتزامن مع التطور الذي يقتضي أن تسلكه الإدارات المعنية.

● لا يقوم معظم رؤساء المصالح والمديرون بتطبيق المرسوم الإشتراعي 59/111 الذي ينصّ على وجوب قيام المدير أو رئيس المصلحة أو رئيس الدائرة بوضع تقرير عن أعمال الدوائر التابعة له قبل نهاية كل سنة، في الموعد الذي يحدده المدير العام، وإن وضعت هذه التقارير تكون إما غير جدّية أو لا يعيرها المديرون العامون والوزراء أيّ اهتمام.



## ما هي شروط التّعيين في الفئة الثانية؟

ينصّ قانون الموظفين على أنّ المراكز الشاغرة في الفئة الثانية تُملأ بالاختيار من بين موظفي الدّرجتين الأولى والثانية من الفئة الثالثة الذين أنهوا بنجاح دورة تدريبية في معهد الإدارة العامة وأدرجت أسماؤهم في جدول الترفيع. ويصنّفون في الدرجة الأخيرة من الفئة، ويحتفظون بحقهم في القدم المؤهل للترقية إذا تمّ تصنيفهم براتب يوازي راتبهم الأصلي.

ويمكن لهيئة مجلس الخدمة المدنية أن تُعفي من شروط الدّورة التدريبية المذكورة الموظفين الذين أنهوا بنجاح دورة تدريبية في الشؤون الإدارية لا تقل مدّتها عن ستة أشهر متواصلة في أحد معاهد الإدارة العامة في الخارج، وكانوا موفدين إلى هذه المعاهد بمنح تخصص وفقاً للأصول على أن يقتصر هذا الإعفاء بموافقة مجلس الوزراء.

كما يمكن ملء المراكز الفتيّة الشاغرة في الفئة الثانية، عن طريق مباراة يحقّ الاشتراك فيها لموظفي الفئة الثالثة ولمرشحين من خارج الملاك، على أن يجيز نظام الوزارة ذلك، أو أن تقرّر الأمر هيئة مجلس الخدمة المدنية بناءً على اقتراح الإدارة المختصة. ويُشترط في المرشحين جميعاً، سواء أكانوا من الموظفين أم من خارج الملاك، أن يكونوا من حملة الشهادات الجامعية وأن يكونوا من ذوي الخبرة في نوع العمل المطلوب في الإدارة المختصة.

ويعيّن موظفو الفئة الثانية بمرسوم بعد موافقة هيئة مجلس الخدمة المدنية، ولا تُطبّق عليهم شروط التمرين.

جدول رقم 1. العدد الإجمالي للمصالح والمديريات التي يرأسها موظفون من الفئة الثانية في جهاز الدولة المركزي.

العدد	الوزارة/ الإدارة	العدد	الوزارة/ الإدارة
8	وزارة الإعلام	3	رئاسة الجمهوريّة - المديريّة العاقبة لرئاسة الجمهوريّة
22	وزارة الطّاقة والمياه	11	مجلس النواب
6	وزارة السياحة	7	رئاسة مجلس الوزراء - المديريّة العاقبة لرئاسة مجلس الوزراء
7	وزارة الثقافة	1	المجلس الدستوري
7	وزارة البيئة	5	وزارة العدل
5	وزارة المهجّرين	7	وزارة الخارجيّة والمغتربين
5	وزارة الشّباب والرياضة	30	وزارة الداخليّة والبلديات
12	وزارة الشؤون الاجتماعيّة	40	وزارة الماليّة
11	وزارة الصناعة	36	وزارة الأشغال العاقبة والنّقل
1	ديوان المحاسبة	18	وزارة التّربية والتّعليم العالي
12	مجلس الخدمة المدنيّة	15	وزارة الصّحة العاقبة
1	الهيئة العليا للتّأديب	12	وزارة الاقصاد والتّجارة
2	التّفتيش المركزي	29	وزارة الرّراعة
7	إدارة الإحصاء المركزي	23	وزارة الاتّصالات
<b>345</b>	<b>المجموع</b>	2	وزارة العمل

المصدر: إعداد الدوليّة للمعلومات بناءً على القوانين والمراسيم التنظيميّة للإدارات المذكورة.

جدول 2. أسماء المديريات والمصالح في المديريات العاقّة التي تضمّ وحدات إدارية يرأسها موظفون من الفئة الثانية، مع عدم ذكر المديريات العاقّة التي لا تضم هذه الوحدات.

المديرية	العدد	المديرية العاقّة / المديرية	اسم المصلحة أو المديرية	المنصب
<b>الإدارة: مجلس النواب / 11</b>				
الأمانة العاقّة لمجلس النواب	1	المديرية العاقّة لشؤون رئاسة مجلس النواب	مصلحة أمانة السر	رئيس مصلحة أمانة السر
الأمانة العاقّة لمجلس النواب	1	المديرية العاقّة لشؤون رئاسة مجلس النواب	مديرية العلاقات العاقّة والإعلام	مدير العلاقات العاقّة والإعلام
الأمانة العاقّة لمجلس النواب	1	المديرية العاقّة للشؤون الإدارية والمالية	مصلحة الشؤون الإدارية	رئيس مصلحة الشؤون الإدارية
الأمانة العاقّة لمجلس النواب	1	المديرية العاقّة للشؤون الإدارية والمالية	مصلحة الشؤون المالية	رئيس مصلحة الشؤون المالية
الأمانة العاقّة لمجلس النواب	1	المديرية العاقّة لشؤون الجلسات واللجان	مصلحة الجلسات	رئيس مصلحة الجلسات
الأمانة العاقّة لمجلس النواب	1	المديرية العاقّة لشؤون الجلسات واللجان	مصلحة اللجان	رئيس مصلحة اللجان
الأمانة العاقّة لمجلس النواب	1	المديرية العاقّة للدراسات والأبحاث	مديرية الدراسات والأبحاث	مدير الدراسات والأبحاث
الأمانة العاقّة لمجلس النواب	1	المديرية العاقّة للدراسات والأبحاث	مصلحة التوثيق والمكتبة	رئيس مصلحة التوثيق والمكتبة
الأمانة العاقّة لمجلس النواب	1	مديرية الإدارة المشتركة	المصلحة الإدارية المشتركة	رئيس المصلحة الإدارية المشتركة
الأمانة العاقّة لمجلس النواب	1	المفتشية العاقّة	مصلحة القضايا الإدارية والتوظيف	رئيس مصلحة القضايا الإدارية والتوظيف
الأمانة العاقّة لمجلس النواب	1	المفتشية العاقّة	مصلحة التفتيش	رئيس مصلحة التفتيش
<b>الإدارة: المجلس الدستوري / 1</b>				
الديوان والقلم	1	لا يوجد	مصلحة الديوان والقلم	رئيس مصلحة الديوان والقلم
<b>الإدارة: وزارة العدل / 5</b>				
المديرية العاقّة لوزارة العدل	1	لا يوجد	مصلحة إصلاح الأحداث المنحرفين	رئيس مصلحة إصلاح الأحداث المنحرفين
المديرية العاقّة لوزارة العدل	1	لا يوجد	مديرية شؤون القضاة والموظفين	مدير شؤون القضاة والموظفين
المديرية العاقّة لوزارة العدل	1	لا يوجد	مصلحة الديوان	رئيس مصلحة الديوان
المديرية العاقّة لوزارة العدل	1	لا يوجد	مديرية السجون	مدير السجون
المديرية العاقّة لوزارة العدل	1	لا يوجد	مصلحة الطب الشرعي والأدلة الجنائية	رئيس مصلحة الطب الشرعي والأدلة الجنائية
<b>الإدارة: وزارة الخارجية والمغتربين / 7</b>				
الإدارة المركزية	1	لا يوجد	الديوان	رئيس الديوان
الإدارة المركزية	1	لا يوجد	أمانة المحفوظات	أمين محفوظات
المديرية العاقّة للمغتربين	1	لا يوجد	مصلحة الملحقين الاغترابيين	رئيس مصلحة الملحقين الاغترابيين

المديرية	العدد	المديرية العاقبة / المديرية	اسم المصلحة أو المديرية	المنصب
المديرية العاقبة للمغتربين	1	لا يوجد	مصلحة المغتربين والهجرة	رئيس مصلحة المغتربين والهجرة
المديرية العاقبة للمغتربين	1	لا يوجد	مصلحة الأملاك والقيود	رئيس مصلحة الأملاك والقيود
المديرية العاقبة للمغتربين	1	لا يوجد	مصلحة العلاقات العاقبة للشؤون الاغترابية	رئيس مصلحة العلاقات العاقبة للشؤون الاغترابية
المديرية العاقبة للمغتربين	1	لا يوجد	مصلحة الإعلام والثقافة	رئيس مصلحة الإعلام والثقافة
<b>الإدارة: وزارة الداخلية والبلديات / 30</b>				
المديرية العاقبة للأحوال الشخصية	1	لا يوجد	مصلحة النفوس	رئيس مصلحة النفوس
المديرية العاقبة للشؤون السياسية وللأجانب	1	لا يوجد	مصلحة الشؤون السياسية والانتخابية	رئيس مصلحة الشؤون السياسية والانتخابية
المديرية العاقبة للشؤون السياسية وللأجانب	1	مديرية شؤون الأجانب	لا يوجد	مدير شؤون الأجانب
المديرية العاقبة للإدارات والمجالس المحلية	1	لا يوجد	مصلحة شؤون المحافظات والمجالس المحلية	رئيس مصلحة شؤون المحافظات والمجالس المحلية
المديرية العاقبة للإدارات والمجالس المحلية	1	لا يوجد	مصلحة الشؤون الفنية	رئيس مصلحة الشؤون الفنية
المديرية العاقبة للإدارات والمجالس المحلية	1	لا يوجد	مصلحة الصندوق البلدي المستقل	رئيس مصلحة الصندوق البلدي المستقل
المديرية الإدارية المشتركة	1	المديرية الإدارية المشتركة	المديرية الإدارية المشتركة	مدير المديرية الإدارية المشتركة
المديرية الإدارية المشتركة	1	المديرية الإدارية المشتركة	مصلحة الشؤون الإدارية	رئيس مصلحة الشؤون الإدارية
المديرية الإدارية المشتركة	1	المديرية الإدارية المشتركة	مصلحة الشؤون المالية والقانونية	رئيس مصلحة الشؤون المالية والقانونية
المديرية الإدارية المشتركة	1	المديرية الإدارية المشتركة	مصلحة أمانة سرّ و بريد الوزير	رئيس مصلحة أمانة سرّ و بريد الوزير
محافظة لبنان الجنوبي	1	قضاء جزين	قائمقامية قضاء جزين	قائمقام قضاء جزين
محافظة لبنان الجنوبي	1	قضاء صور	قائمقامية قضاء صور	قائمقام قضاء صور
محافظة النبطية	1	قضاء مرجعيون	قائمقامية قضاء مرجعيون	قائمقام قضاء مرجعيون
محافظة النبطية	1	قضاء بنت جبيل	قائمقامية قضاء بنت جبيل	قائمقام قضاء بنت جبيل
محافظة النبطية	1	قضاء حاصبيا	قائمقامية قضاء حاصبيا	قائمقام قضاء حاصبيا
محافظة جبل لبنان	1	قضاء المتن	قائمقامية قضاء المتن	قائمقام قضاء المتن
محافظة جبل لبنان	1	قضاء الشوف	قائمقامية قضاء الشوف	قائمقام قضاء الشوف
محافظة جبل لبنان	1	قضاء عاليه	قائمقامية قضاء عاليه	قائمقام قضاء عاليه
محافظة كسروان الفتوح وجبيل	1	قضاء كسروان	قائمقامية قضاء كسروان	قائمقام قضاء كسروان
محافظة كسروان الفتوح وجبيل	1	قضاء جبيل	قائمقامية قضاء جبيل	قائمقام قضاء جبيل
محافظة لبنان الشمالي	1	قضاء المنية لا يوجد الضنية	قائمقامية قضاء المنية لا يوجد الضنية	قائمقام قضاء المنية - الضنية
محافظة لبنان الشمالي	1	قضاء زغرتا	قائمقامية قضاء زغرتا	قائمقام قضاء زغرتا

المديرية	العدد	المديرية العاقبة / المديرية	اسم المصلحة أو المديرية	المنصب
محافظة لبنان الشمالي	1	قضاء بشري	قائمقامية قضاء بشري	قائمقام قضاء بشري
محافظة لبنان الشمالي	1	قضاء البترون	قائمقامية قضاء البترون	قائمقام قضاء البترون
محافظة لبنان الشمالي	1	قضاء الكورة	قائمقامية قضاء الكورة	قائمقام قضاء الكورة
محافظة عكار	1	قضاء حلبا	قائمقامية قضاء حلبا	قائمقام قضاء حلبا
محافظة البقاع	1	قضاء راشيا	قائمقامية قضاء راشيا	قائمقام قضاء راشيا
محافظة البقاع	1	قضاء البقاع الغربي	قائمقامية قضاء البقاع الغربي	قائمقام قضاء البقاع الغربي
محافظة بعلبك الهرمل	1	قضاء بعلبك	قائمقامية قضاء بعلبك	قائمقام قضاء بعلبك
محافظة بعلبك الهرمل	1	قضاء الهرمل	قائمقامية قضاء الهرمل	قائمقام قضاء الهرمل
<b>الإدارة: وزارة المالية / 40</b>				
المديرية العاقبة لوزارة المالية	1	المديرية العاقبة لوزارة المالية	مديرية الشؤون الإدارية	مدير الشؤون الإدارية
المديرية العاقبة لوزارة المالية	1	المديرية العاقبة لوزارة المالية	مديرية الموازنة ومراقبة النفقات	مدير الموازنة ومراقبة النفقات
المديرية العاقبة لوزارة المالية	1	المديرية العاقبة لوزارة المالية	مديرية الصرفيات	مدير الصرفيات
المديرية العاقبة لوزارة المالية	1	المديرية العاقبة لوزارة المالية	مديرية الخزينة	مدير الخزينة
المديرية العاقبة لوزارة المالية	1	المديرية العاقبة لوزارة المالية	مديرية المحاسبة العاقبة	مدير المحاسبة العاقبة
المديرية العاقبة لوزارة المالية	1	المديرية العاقبة لوزارة المالية	مديرية الواردات	مدير الواردات
المديرية العاقبة لوزارة المالية	1	المديرية العاقبة لوزارة المالية	مديرية الدين العام	مدير الدين العام
المديرية العاقبة لوزارة المالية	1	مديرية الدين العام	مصلحة الأسواق المالية	رئيس مصلحة الأسواق المالية
المديرية العاقبة لوزارة المالية	1	مديرية الدين العام	مصلحة التخطيط الاستراتيجي والمخاطر	رئيس مصلحة التخطيط الاستراتيجي والمخاطر
المديرية العاقبة لوزارة المالية	1	مديرية الدين العام	مصلحة العمليات	رئيس مصلحة العمليات
المديرية العاقبة لوزارة المالية	1	المديرية العاقبة لوزارة المالية	مديرية الضريبة على القيمة المضافة	مدير الضريبة على القيمة المضافة
المديرية العاقبة لوزارة المالية	8	المديرية العاقبة لوزارة المالية	رئاسة مالية في مركز كل محافظة (ما عدا محافظة بيروت) بمستوى مصلحة	رئيس مالية في مركز كل محافظة (ما عدا محافظة بيروت)
مديرية اليانصيب الوطني	1	مديرية اليانصيب الوطني	مديرية اليانصيب الوطني	مدير اليانصيب الوطني
إدارة الجمارك	1	المجلس الأعلى للجمارك	مصلحة الدراسات الجمركية	رئيس مصلحة الدراسات الجمركية
إدارة الجمارك	1	المجلس الأعلى للجمارك	ديوان المجلس الأعلى للجمارك	رئيس ديوان المجلس الأعلى للجمارك
إدارة الجمارك	1	المجلس الأعلى للجمارك	مصلحة المراقبة	رئيس مصلحة المراقبة
إدارة الجمارك	1	مديرية الجمارك العاقبة	مصلحة التدقيق والبحث عن التهريب	رئيس مصلحة التدقيق والبحث عن التهريب
إدارة الجمارك	1	مديرية الجمارك العاقبة	الديوان في مديرية الجمارك العاقبة	الديوان في مديرية الجمارك العاقبة
إدارة الجمارك	1	مديرية الجمارك العاقبة	مصلحة الأمانة الرئيسية	رئيس مصلحة الأمانة الرئيسية

المديرية	العدد	المديرية العاقبة / المديرية	اسم المصلحة أو المديرية	المنصب
إدارة الجمارك	1	مديرية الجمارك العاقبة	مصلحة مكتب مطار بيروت الدولي	رئيس مصلحة مكتب مطار بيروت الدولي
إدارة الجمارك	1	مديرية الجمارك العاقبة	مصلحة مكتب بيروت في المرفأ	رئيس مصلحة مكتب بيروت في المرفأ
المديرية العاقبة للشؤون العقارية	1	المديرية العاقبة للشؤون العقارية	مصلحة الديوان	رئيس مصلحة الديوان
المديرية العاقبة للشؤون العقارية	1	المديرية العاقبة للشؤون العقارية	مصلحة المساحة	رئيس مصلحة المساحة
المديرية العاقبة للشؤون العقارية	1	المديرية العاقبة للشؤون العقارية	مصلحة أملاك الدولة الخصوصية	رئيس مصلحة أملاك الدولة الخصوصية
المديرية العاقبة للشؤون العقارية	9	المديرية العاقبة للشؤون العقارية	أمين سجل عقاري مركزي في المحافظة	أمين سجل عقاري مركزي في المحافظة
<b>الإدارة: وزارة الأشغال العاقبة والنقل</b>				
المديرية الإدارية المشتركة	1	المديرية الإدارية المشتركة	مصلحة المحاسبة	رئيس مصلحة المحاسبة
المديرية الإدارية المشتركة	1	المديرية الإدارية المشتركة	مصلحة القضايا	رئيس مصلحة القضايا
المديرية الإدارية المشتركة	1	المديرية الإدارية المشتركة	لا يوجد	مدير المديرية الإدارية المشتركة
المديرية العاقبة للطرق والمباني	1	مديرية الطرق	لا يوجد	مدير مديرية الطرق
المديرية العاقبة للطرق والمباني	1	مديرية الطرق	مصلحة الانشاءات في مديرية الطرق	رئيس مصلحة الانشاءات في مديرية الطرق
المديرية العاقبة للطرق والمباني	1	مديرية الطرق	مصلحة التصميم والبرامج في مديرية الطرق	رئيس مصلحة التصميم والبرامج في مديرية الطرق
المديرية العاقبة للطرق والمباني	1	مديرية الطرق	مصلحة الدروس في مديرية الطرق	رئيس مصلحة الدروس في مديرية الطرق
المديرية العاقبة للطرق والمباني	1	مديرية الطرق	مصلحة الصيانة في مديرية الطرق	رئيس مصلحة الصيانة في مديرية الطرق
المديرية العاقبة للطرق والمباني	1	مديرية المباني	مديرية المباني	مدير مديرية المباني
المديرية العاقبة للطرق والمباني	1	مديرية الطرق	مصلحة الدروس في مديرية المباني	رئيس مصلحة الدروس في مديرية المباني
المديرية العاقبة للطرق والمباني	1	مديرية الطرق	مصلحة التنفيذ في مديرية المباني	رئيس مصلحة التنفيذ في مديرية المباني
المديرية العاقبة للطرق والمباني	1	المديريات الإقليمية في المديرية العاقبة للطرق والمباني	المديرية الإقليمية في المديرية العاقبة للطرق والمباني في جبل لبنان	مدير المديرية الإقليمية في المديرية العاقبة للطرق والمباني في جبل لبنان
المديرية العاقبة للطرق والمباني	1	المديريات الإقليمية في المديرية العاقبة للطرق والمباني	المديرية الإقليمية في المديرية العاقبة للطرق والمباني في لبنان الشمالي	مدير المديرية الإقليمية في المديرية العاقبة للطرق والمباني في لبنان الشمالي
المديرية العاقبة للطرق والمباني	1	المديريات الإقليمية في المديرية العاقبة للطرق والمباني	المديرية الإقليمية في المديرية العاقبة للطرق والمباني في لبنان الجنوبي	مدير المديرية الإقليمية في المديرية العاقبة للطرق والمباني في لبنان الجنوبي

المديرية	العدد	المديرية العاقبة / المديرية	اسم المصلحة أو المديرية	المنصب
المديرية العاقبة للطرق والمباني	1	المديريات الإقليمية في المديرية العاقبة للطرق والمباني	المديرية الإقليمية في المديرية العاقبة للطرق والمباني في البقاع	مدير المديرية الإقليمية في المديرية العاقبة للطرق والمباني في البقاع
المديرية العاقبة للتنظيم المدني	1	المديرية العاقبة للتنظيم المدني	الديوان	رئيس الديوان
المديرية العاقبة للتنظيم المدني	1	المديرية العاقبة للتنظيم المدني	مصلحة دروس التنظيم المدني	رئيس مصلحة دروس التنظيم المدني
المديرية العاقبة للتنظيم المدني	1	المديرية العاقبة للتنظيم المدني	مصلحة المشاريع البلدية	رئيس مصلحة المشاريع البلدية
المديرية العاقبة للنقل البري والبحري	1	المديرية العاقبة للنقل البري والبحري	الديوان	رئيس الديوان
المديرية العاقبة للنقل البري والبحري	1	المديرية العاقبة للنقل البري والبحري	مصلحة النقل البري	رئيس مصلحة النقل البري
المديرية العاقبة للنقل البري والبحري	1	المديرية العاقبة للنقل البري والبحري	مصلحة النقل البحري	رئيس مصلحة النقل البحري
المديرية العاقبة للنقل البري والبحري	1	المديرية العاقبة للنقل البري والبحري	مصلحة الأملاك البحرية	رئيس مصلحة الأملاك البحرية
المديرية العاقبة للنقل البري والبحري	1	المديرية العاقبة للنقل البري والبحري	مصلحة الإعداد والتدريب البحري	رئيس مصلحة الإعداد والتدريب البحري
المديرية العاقبة للطيران المدني	1	لا يوجد	الديوان	رئيس الديوان
المديرية العاقبة للطيران المدني	1	لا يوجد	مصلحة النقل الجوي	رئيس مصلحة النقل الجوي
المديرية العاقبة للطيران المدني	1	لا يوجد	مصلحة الأبحاث والدراسات	رئيس مصلحة الأبحاث والدراسات
المديرية العاقبة للطيران المدني	1	لا يوجد	مصلحة سلامة الطيران	رئيس مصلحة سلامة الطيران
المديرية العاقبة للطيران المدني	1	لا يوجد	مصلحة الأرصاد الجوية	رئيس مصلحة الأرصاد الجوية
المديرية العاقبة للطيران المدني	1	مديرية الاستثمار الفني	لا يوجد	مدير الاستثمار الفني
المديرية العاقبة للطيران المدني	1	مديرية الاستثمار الفني	مصلحة الاتصالات	رئيس مصلحة الاتصالات
المديرية العاقبة للطيران المدني	1	مديرية الاستثمار الفني	مصلحة الملاحة الجوية	رئيس مصلحة الملاحة الجوية
المديرية العاقبة للطيران المدني	1	مديرية الاستثمار الفني	مصلحة التجهيزات الفنية	رئيس مصلحة التجهيزات الفنية
المديرية العاقبة للطيران المدني	1	مديرية الاستثمار الفني	مصلحة صيانة الأجهزة	رئيس مصلحة صيانة الأجهزة
المديرية العاقبة للطيران المدني	1	مديرية المطارات	لا يوجد	مديرية المطارات
المديرية العاقبة للطيران المدني	1	مديرية المطارات	رئاسة مطار بيروت الدولي	رئاسة مطار بيروت الدولي
المديرية العاقبة للطيران المدني	1	مديرية المطارات	مصلحة دروس المطارات	رئيس مصلحة دروس المطارات
<b>الإدارة: وزارة الدفاع الوطني</b>				
لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق
<b>الإدارة: وزارة التربية والتعليم العالي / 18</b>				
المديرية العاقبة للتربية الوطنية	1	لا يوجد	الديوان	رئيس الديوان
المديرية العاقبة للتربية الوطنية	1	مديرية التعليم الابتدائي	لا يوجد	مدير التعليم الابتدائي

المديرية	العدد	المديرية العاقمة / المديرية	اسم المصلحة أو المديرية	المنصب
المديرية العاقمة للتربية الوطنية	1	مديرية التعليم الثانوي	لا يوجد	مدير التعليم الثانوي
المديرية العاقمة للتربية الوطنية	1	لا يوجد	مصلحة التعليم الخاص	رئيس مصلحة التعليم الخاص
المديرية العاقمة للتربية الوطنية	1	لا يوجد	مصلحة الشؤون الثقافية والفنون الجميلة	رئيس مصلحة الشؤون الثقافية والفنون الجميلة
المديرية العاقمة للتربية الوطنية	1	المناطق التربوية	المنطقة التربوية لبيروت وضواحيها	رئيس المنطقة التربوية لبيروت وضواحيها
المديرية العاقمة للتربية الوطنية	1	المناطق التربوية	المنطقة التربوية لجبل لبنان باستثناء ضواحي بيروت	رئيس المنطقة التربوية لجبل لبنان
المديرية العاقمة للتربية الوطنية	1	المناطق التربوية	المنطقة التربوية للشمال	رئيس المنطقة التربوية للشمال
المديرية العاقمة للتربية الوطنية	1	المناطق التربوية	المنطقة التربوية للجنوب	رئيس المنطقة التربوية للجنوب
المديرية العاقمة للتربية الوطنية	1	المناطق التربوية	المنطقة التربوية للبقاع	رئيس المنطقة التربوية للبقاع
المديرية العاقمة للتربية الوطنية	1	المناطق التربوية	المنطقة التربوية في عكار	رئيس المنطقة التربوية في عكار
المديرية العاقمة للتربية الوطنية	1	المناطق التربوية	المنطقة التربوية في بعلبك الهرمل	رئيس المنطقة التربوية في بعلبك الهرمل
المديرية العاقمة للتعليم المهني والتقني	1	لا يوجد	مصلحة الإدارة والتنفيذ	رئيس مصلحة الإدارة والتنفيذ
المديرية العاقمة للتعليم المهني والتقني	1	لا يوجد	المصلحة الفنية	رئيس المصلحة الفنية
المديرية العاقمة للتعليم المهني والتقني	1	لا يوجد	مصلحة المحاسبة والتدقيق	رئيس مصلحة المحاسبة والتدقيق
المديرية العاقمة للتعليم المهني والتقني	1	لا يوجد	مصلحة التأهيل المهني	رئيس مصلحة التأهيل المهني
المديرية العاقمة للتعليم المهني والتقني	1	لا يوجد	مصلحة المراقبة والامتحانات	رئيس مصلحة المراقبة والامتحانات
المصلحة الإدارية المشتركة	1	لا يوجد	المصلحة الإدارية المشتركة	رئيس المصلحة الإدارية المشتركة
<b>الإدارة: وزارة الصحة العاقمة / 15</b>				
المديرية العاقمة للصحة	1	المديرية العاقمة للصحة	مصلحة الديوان	رئيس مصلحة الديوان
المديرية العاقمة للصحة	1	المديرية العاقمة للصحة	مصلحة الصحة العاقمة في محافظة لبنان الجنوبي	رئيس مصلحة الصحة العاقمة في محافظة لبنان الجنوبي
المديرية العاقمة للصحة	1	المديرية العاقمة للصحة	مصلحة الصحة العاقمة في محافظة جبل لبنان	رئيس مصلحة الصحة العاقمة في محافظة جبل لبنان
المديرية العاقمة للصحة	1	المديرية العاقمة للصحة	مصلحة الصحة العاقمة في محافظة البقاع	رئيس مصلحة الصحة العاقمة في محافظة البقاع
المديرية العاقمة للصحة	1	المديرية العاقمة للصحة	مصلحة الصحة العاقمة في محافظة لبنان الشمالي	رئيس مصلحة الصحة العاقمة في محافظة لبنان الشمالي
المديرية العاقمة للصحة	1	المديرية العاقمة للصحة	مصلحة الصحة العاقمة في محافظة النبطية	رئيس مصلحة الصحة العاقمة في محافظة النبطية
المديرية العاقمة للصحة	1	المديرية العاقمة للصحة	مديرية الوقاية الصحية	مدير الوقاية الصحية

المديرية	العدد	المديرية العاقبة / المديرية	اسم المصلحة أو المديرية	المنصب
المديرية العاقبة للصحة	1	المديرية العاقبة للصحة	مصلحة الطب الوقائي في مديرية الوقاية الصحية	رئيس مصلحة الطب الوقائي
المديرية العاقبة للصحة	1	المديرية العاقبة للصحة	مصلحة الصحة الاجتماعية في مديرية الوقاية الصحية	رئيس مصلحة الصحة الاجتماعية
المديرية العاقبة للصحة	1	المديرية العاقبة للصحة	مصلحة الأمراض المهنية وطب العمل في مديرية الوقاية الصحية	رئيس مصلحة الأمراض المهنية وطب العمل
المديرية العاقبة للصحة	1	المديرية العاقبة للصحة	مصلحة الهندسة الصحية في مديرية الوقاية الصحية	رئيس مصلحة الهندسة الصحية
المديرية العاقبة للصحة	1	المديرية العاقبة للصحة	مديرية العناية الطبية	مدير العناية الطبية
المديرية العاقبة للصحة	1	المديرية العاقبة للصحة	مصلحة الصيدلة في مديرية العناية الطبية	رئيس مصلحة الصيدلة
المديرية العاقبة للصحة	1	المديرية العاقبة للصحة	مصلحة المستشفيات والمستوصفات والمهن الطبية في مديرية العناية الطبية	رئيس مصلحة المستشفيات والمستوصفات والمهن الطبية
المديرية العاقبة للصحة	1	المديرية العاقبة للصحة	مديرية المختبر المركزي للصحة العاقبة	مدير المختبر المركزي للصحة العاقبة
<b>الإدارة: وزارة الاقتصاد والتجارة / 12</b>				
المديرية العاقبة للاقتصاد	1	المديرية العاقبة للاقتصاد	مصلحة الديوان	رئيس مصلحة الديوان
المديرية العاقبة للاقتصاد	1	المديرية العاقبة للاقتصاد	مصلحة التجارة	رئيس مصلحة التجارة
المديرية العاقبة للاقتصاد	1	المديرية العاقبة للاقتصاد	مديرية حماية المستهلك	مدير حماية المستهلك
المديرية العاقبة للاقتصاد	1	المديرية العاقبة للاقتصاد	مصلحة شؤون شركات الضمان	رئيس مصلحة شؤون شركات الضمان
المديرية العاقبة للاقتصاد	1	المديرية العاقبة للاقتصاد	مكتب مقاطعة إسرائيل (مصلحة)	رئيس مكتب مقاطعة إسرائيل (مصلحة)
المديرية العاقبة للاقتصاد	1	المديرية العاقبة للاقتصاد	مصلحة الاقتصاد والتجارة في محافظة لبنان الجنوبي	رئيس مصلحة الاقتصاد والتجارة في محافظة لبنان الجنوبي
المديرية العاقبة للاقتصاد	1	المديرية العاقبة للاقتصاد	مصلحة الاقتصاد والتجارة في محافظة النبطية	رئيس مصلحة الاقتصاد والتجارة في محافظة النبطية
المديرية العاقبة للاقتصاد	1	المديرية العاقبة للاقتصاد	مصلحة الاقتصاد والتجارة في محافظة البقاع	رئيس مصلحة الاقتصاد والتجارة في محافظة البقاع
المديرية العاقبة للاقتصاد	1	المديرية العاقبة للاقتصاد	مصلحة الاقتصاد والتجارة في محافظة لبنان الشمالي	رئيس مصلحة الاقتصاد والتجارة في محافظة لبنان الشمالي
المديرية العاقبة للاقتصاد	1	المديرية العاقبة للاقتصاد	مصلحة الرقابة في مديرية حماية المستهلك	رئيس مصلحة الرقابة في مديرية حماية المستهلك
المديرية العاقبة للاقتصاد	1	المديرية العاقبة للاقتصاد	مصلحة الدراسات والتوعية في مديرية حماية المستهلك	مصلحة الدراسات والتوعية في مديرية حماية المستهلك
المديرية العاقبة للاقتصاد	1	المديرية العاقبة للاقتصاد	مصلحة حماية الملكية الفكرية	رئيس مصلحة حماية الملكية الفكرية



المديرية	العدد	المديرية العاقمة / المديرية	اسم المصلحة أو المديرية	المنصب
<b>الإدارة: وزارة الزراعة / 29</b>				
المديرية العاقمة للزراعة	1	المديرية العاقمة للزراعة	مصلحة الديوان	رئيس الديوان
المديرية العاقمة للزراعة	1	المديرية العاقمة للزراعة	مديرية الدراسات والتنسيق	مدير مديرية الدراسات والتنسيق
المديرية العاقمة للزراعة	1	المديرية العاقمة للزراعة	مديرية الثروة الزراعية	مدير مديرية الثروة الزراعية
المديرية العاقمة للزراعة	1	المديرية العاقمة للزراعة	مديرية الثروة الحيوانية	مدير مديرية الثروة الحيوانية
المديرية العاقمة للزراعة	1	المديرية العاقمة للزراعة	مديرية التنمية الريفية والثروات الطبيعية	مدير مديرية التنمية الريفية والثروات الطبيعية
المديرية العاقمة للزراعة	1	المديرية العاقمة للزراعة	مصلحة الإحصاء والدراسات الاقتصادية	رئيس مصلحة الإحصاء والدراسات الاقتصادية
المديرية العاقمة للزراعة	1	المديرية العاقمة للزراعة	مصلحة التخطيط والتوثيق	رئيس مصلحة التخطيط والتوثيق
المديرية العاقمة للزراعة	1	المديرية العاقمة للزراعة	مصلحة البرامج والمشاريع الإنمائية	رئيس مصلحة البرامج والمشاريع الإنمائية
المديرية العاقمة للزراعة	1	المديرية العاقمة للزراعة	مصلحة التعليم والإرشاد	رئيس مصلحة التعليم والإرشاد
المديرية العاقمة للزراعة	1	المديرية العاقمة للزراعة	مصلحة وقاية النبات في مديرية الثروة الزراعية	رئيس مصلحة وقاية النبات في مديرية الثروة الزراعية
المديرية العاقمة للزراعة	1	المديرية العاقمة للزراعة	مصلحة البستنة والمحاصيل الحقلية في مديرية الثروة الزراعية	رئيس مصلحة البستنة والمحاصيل الحقلية في مديرية الثروة الزراعية
المديرية العاقمة للزراعة	1	المديرية العاقمة للزراعة	مصلحة الاقتصاد والتسويق النباتي في مديرية الثروة الزراعية	رئيس مصلحة الاقتصاد والتسويق النباتي في مديرية الثروة الزراعية
المديرية العاقمة للزراعة	1	المديرية العاقمة للزراعة	مصلحة مراقبة التصدير والاستيراد والحجر الصحي في مديرية الثروة الزراعية	رئيس مصلحة مراقبة التصدير والاستيراد والحجر الصحي في مديرية الثروة الزراعية
المديرية العاقمة للزراعة	1	المديرية العاقمة للزراعة	مصلحة التوضيب والتبريد في مديرية الثروة الزراعية	رئيس مصلحة التوضيب والتبريد في مديرية الثروة الزراعية
المديرية العاقمة للزراعة	1	المديرية العاقمة للزراعة	مصلحة الانتاج وتربية الحيوان في مديرية الثروة الحيوانية	رئيس مصلحة الانتاج وتربية الحيوان في مديرية الثروة الحيوانية
المديرية العاقمة للزراعة	1	المديرية العاقمة للزراعة	مصلحة الصحة الحيوانية في مديرية الثروة الحيوانية	رئيس مصلحة الصحة الحيوانية في مديرية الثروة الحيوانية
المديرية العاقمة للزراعة	1	المديرية العاقمة للزراعة	مصلحة الاقتصاد والتصنيع والتسويق في مديرية الثروة الحيوانية	رئيس مصلحة الاقتصاد والتصنيع والتسويق في مديرية الثروة الحيوانية
المديرية العاقمة للزراعة	1	المديرية العاقمة للزراعة	مصلحة مراقبة التصدير والاستيراد والحجر الصحي البيطري في مديرية الثروة الحيوانية	رئيس مصلحة مراقبة التصدير والاستيراد والحجر الصحي البيطري في مديرية الثروة الحيوانية
المديرية العاقمة للزراعة	1	المديرية العاقمة للزراعة	مصلحة الصناعات الزراعية في مديرية التنمية الريفية والثروات الطبيعية	رئيس مصلحة الصناعات الزراعية في مديرية التنمية الريفية والثروات الطبيعية

المديرية	العدد	المديرية العاقبة / المديرية	اسم المصلحة أو المديرية	المنصب
المديرية العاقبة للزراعة	1	المديرية العاقبة للزراعة	مصلحة الهندسة الريفيّة في مديرية التنمية الريفيّة والثروات الطبيعيّة	رئيس مصلحة الهندسة الريفيّة في مديرية التنمية الريفيّة والثروات الطبيعيّة
المديرية العاقبة للزراعة	1	المديرية العاقبة للزراعة	مصلحة الاحراج والثروة الطبيعيّة في مديرية التنمية الريفيّة والثروات الطبيعيّة	رئيس مصلحة الاحراج والثروة الطبيعيّة في مديرية التنمية الريفيّة والثروات الطبيعيّة
المديرية العاقبة للزراعة	1	المديرية العاقبة للزراعة	المصلحة الزراعيّة الإقليميّة في محافظة جبل لبنان	رئيس المصلحة الزراعيّة الإقليميّة في محافظة جبل لبنان
المديرية العاقبة للزراعة	1	المديرية العاقبة للزراعة	المصلحة الزراعيّة الإقليميّة في محافظة لبنان الشمالي	رئيس المصلحة الزراعيّة الإقليميّة في محافظة لبنان الشمالي
المديرية العاقبة للزراعة	1	المديرية العاقبة للزراعة	المصلحة الزراعيّة الإقليميّة في محافظة لبنان الجنوبي	رئيس المصلحة الزراعيّة الإقليميّة في محافظة لبنان الجنوبي
المديرية العاقبة للزراعة	1	المديرية العاقبة للزراعة	المصلحة الزراعيّة الإقليميّة في محافظة النبطيّة	رئيس المصلحة الزراعيّة الإقليميّة في محافظة النبطيّة
المديرية العاقبة للزراعة	1	المديرية العاقبة للزراعة	المصلحة الزراعيّة الإقليميّة في محافظة البقاع	رئيس المصلحة الزراعيّة الإقليميّة في محافظة البقاع
المديرية العاقبة للتعاونيات	1	المديرية العاقبة للتعاونيات	مصلحة الديوان	رئيس مصلحة الديوان
المديرية العاقبة للتعاونيات	1	المديرية العاقبة للتعاونيات	مصلحة الشؤون الاقتصاديّة والمراقبة	رئيس مصلحة الشؤون الاقتصاديّة والمراقبة
المديرية العاقبة للتعاونيات	1	المديرية العاقبة للتعاونيات	مصلحة التّدريب الفني والعلاقات التّعاونيّة	رئيس مصلحة التّدريب الفني والعلاقات التّعاونيّة
<b>الإدارة: وزارة الاتّصالات / 23</b>				
المديرية العاقبة للبريد	1	المديرية العاقبة للبريد	مصلحة البريد	رئيس مصلحة البريد
المديرية العاقبة للبريد	1	المديرية العاقبة للبريد	مصلحة الشؤون الماليّة	رئيس مصلحة الشؤون الماليّة
المديرية العاقبة للبريد	1	المديرية العاقبة للبريد	مصلحة المناطق البريديّة	رئيس مصلحة المناطق البريديّة
المديرية العاقبة للبريد	1	المديرية العاقبة للبريد	مصلحة الشؤون الفنيّة	رئيس مصلحة الشؤون الفنيّة
المديرية العاقبة لإنشاء وتجهيز المواصلات السلكيّة واللاسلكيّة	1	مديرية إنشاء وتجهيز المراكز	لا يوجد	مدير إنشاء وتجهيز المراكز
المديرية العاقبة لإنشاء وتجهيز المواصلات السلكيّة واللاسلكيّة	1	مديرية إنشاء وتجهيز المراكز	مصلحة المباني	رئيس مصلحة المباني
المديرية العاقبة لإنشاء وتجهيز المواصلات السلكيّة واللاسلكيّة	1	مديرية إنشاء وتجهيز المراكز	مصلحة التّجهيزات	رئيس مصلحة التّجهيزات
المديرية العاقبة لإنشاء وتجهيز المواصلات السلكيّة واللاسلكيّة	1	مديرية إنشاء وتجهيز المراكز	مصلحة القوى المحرّكة والحرارة	رئيس مصلحة القوى المحرّكة والحرارة
المديرية العاقبة لإنشاء وتجهيز المواصلات السلكيّة واللاسلكيّة	1	مديرية إنشاء وتجهيز الشّبكات والاتّصالات	لا يوجد	مدير إنشاء وتجهيز الشّبكات والاتّصالات
المديرية العاقبة لإنشاء وتجهيز المواصلات السلكيّة واللاسلكيّة	1	مديرية إنشاء وتجهيز الشّبكات والاتّصالات	مصلحة دروس الشّبكات	رئيس مصلحة دروس الشّبكات
المديرية العاقبة لإنشاء وتجهيز المواصلات السلكيّة واللاسلكيّة	1	مديرية إنشاء وتجهيز الشّبكات والاتّصالات	مصلحة تنفيذ الشّبكات	رئيس مصلحة تنفيذ الشّبكات

المديرية	العدد	المديرية العاقبة / المديرية	اسم المصلحة أو المديرية	المنصب
المديرية العاقبة لإنشاء وتجهيز المواصلات السلكية واللاسلكية	1	مديرية إنشاء وتجهيز الشبكات والاتصالات	مصلحة دروس الاتصالات	رئيس مصلحة دروس الاتصالات
المديرية العاقبة لإنشاء وتجهيز المواصلات السلكية واللاسلكية	1	مديرية إنشاء وتجهيز الشبكات والاتصالات	مصلحة تنفيذ الاتصالات	رئيس مصلحة تنفيذ الاتصالات
المديرية العاقبة لاستثمار وصيانة المواصلات السلكية واللاسلكية	1	مديرية الاستثمار	لا يوجد	مدير الاستثمار
المديرية العاقبة لاستثمار وصيانة المواصلات السلكية واللاسلكية	1	مديرية الاستثمار	مصلحة الاستثمار الداخلي	رئيس مصلحة الاستثمار الداخلي
المديرية العاقبة لاستثمار وصيانة المواصلات السلكية واللاسلكية	1	مديرية الاستثمار	مصلحة الاستثمار الدولي	رئيس مصلحة الاستثمار الدولي
المديرية العاقبة لاستثمار وصيانة المواصلات السلكية واللاسلكية	1	مديرية الاستثمار	مصلحة الشؤون المالية	رئيس مصلحة الشؤون المالية
المديرية العاقبة لاستثمار وصيانة المواصلات السلكية واللاسلكية	1	مديرية الصيانة	لا يوجد	مدير الصيانة
المديرية العاقبة لاستثمار وصيانة المواصلات السلكية واللاسلكية	1	مديرية الصيانة	مصلحة الصيانة المركزية	رئيس مصلحة الصيانة المركزية
المديرية العاقبة لاستثمار وصيانة المواصلات السلكية واللاسلكية	1	مديرية الصيانة	مصلحة صيانة الاتصالات الدولية	رئيس مصلحة صيانة الاتصالات الدولية
المديرية العاقبة لاستثمار وصيانة المواصلات السلكية واللاسلكية	1	مديرية الصيانة	مصلحة المستودعات والمشغل	رئيس مصلحة المستودعات والمشغل
المصلحة الإدارية المشتركة في وزارة الاتصالات	1	لا يوجد	المصلحة الإدارية المشتركة في وزارة الاتصالات	رئيس المصلحة الإدارية المشتركة في وزارة الاتصالات
المراقبة العاقبة في وزارة الاتصالات	1	المراقبة العاقبة في وزارة الاتصالات	لا يوجد	المراقب العام في وزارة الاتصالات
<b>الإدارة: وزارة العمل / 2</b>				
المديرية العاقبة للعمل	1	المديرية العاقبة للعمل	مصلحة العمل والعلاقات المهنية	رئيس مصلحة العمل والعلاقات المهنية
المديرية العاقبة للعمل	1	المديرية العاقبة للعمل	مصلحة القوى العاملة	رئيس مصلحة القوى العاملة
<b>الإدارة: وزارة الإعلام / 8</b>				
المديرية العاقبة للإعلام	1	المديرية العاقبة للإعلام	مصلحة الديوان	رئيس مصلحة الديوان
المديرية العاقبة للإعلام	1	المديرية العاقبة للإعلام	مديرية الإذاعة	مدير الإذاعة
المديرية العاقبة للإعلام	1	المديرية العاقبة للإعلام	مصلحة الصحافة والقضايا القانونية	رئيس مصلحة الصحافة والقضايا القانونية
المديرية العاقبة للإعلام	1	المديرية العاقبة للإعلام	مصلحة النشر	رئيس مصلحة النشر

المديرية	العدد	المديرية العاقبة / المديرية	اسم المصلحة أو المديرية	المنصب
المديرية العاقبة للإعلام	1	المديرية العاقبة للإعلام	مديرية الوكالة الوطنية للإعلام	مدير الوكالة الوطنية للإعلام
المديرية العاقبة للإعلام	1	الوكالة الوطنية للإعلام	مديرية الدراسات والمنشورات اللبناية	مدير الدراسات والمنشورات اللبناية
المديرية العاقبة للإعلام	1	مديرية الإذاعة	مصلحة الانتاج الإذاعي والبرامج - مدير البرامج	رئيس مصلحة الانتاج الإذاعي والبرامج - مدير البرامج
المديرية العاقبة للإعلام	1	مديرية الإذاعة	المصلحة الفنية	رئيس المصلحة الفنية
<b>الإدارة: وزارة الطاقة والمياه / 22</b>				
المديرية العاقبة للموارد المائية والكهربائية	1	المديرية العاقبة للموارد المائية والكهربائية	مصلحة الديوان	مصلحة الديوان
المديرية العاقبة للموارد المائية والكهربائية	1	المديرية العاقبة للموارد المائية والكهربائية	مصلحة التصميم	رئيس مصلحة التصميم
المديرية العاقبة للموارد المائية والكهربائية	1	مديرية الدراسات الفنية	لا يوجد	مدير الدراسات الفنية
المديرية العاقبة للموارد المائية والكهربائية	1	مديرية الدراسات الفنية	مصلحة الاستملاك والحقوق على المياه	رئيس مصلحة الاستملاك والحقوق على المياه
المديرية العاقبة للموارد المائية والكهربائية	1	مديرية الدراسات الفنية	مصلحة المياه الجوفية والجيولوجيا	رئيس مصلحة المياه الجوفية والجيولوجيا
المديرية العاقبة للموارد المائية والكهربائية	1	مديرية الدراسات الفنية	مصلحة الأبحاث والمنشآت الفنية	رئيس مصلحة الأبحاث والمنشآت الفنية
المديرية العاقبة للموارد المائية والكهربائية	1	مديرية المياه	لا يوجد	مدير المياه
المديرية العاقبة للموارد المائية والكهربائية	1	مديرية المياه	مصلحة مشاريع الري	رئيس مصلحة مشاريع الري
المديرية العاقبة للموارد المائية والكهربائية	1	مديرية المياه	مصلحة الدروس	رئيس مصلحة الدروس
المديرية العاقبة للموارد المائية والكهربائية	1	مديرية المياه	مصلحة تنفيذ المياه	رئيس مصلحة تنفيذ المياه
المديرية العاقبة للموارد المائية والكهربائية	1	مديرية المياه	مصلحة التجهيز الكهربائي	رئيس مصلحة التجهيز الكهربائي
المديرية العاقبة للموارد المائية والكهربائية	1	مديرية المياه	مصلحة تصحيح المحيط	رئيس مصلحة تصحيح المحيط
المديرية العاقبة للإستثمار	1	ديوان المديرية العاقبة للإستثمار	لا يوجد	ديوان المديرية العاقبة للإستثمار
المديرية العاقبة للإستثمار	1	مديرية مراقبة الامتيازات	مصلحة المراقبة الإدارية والمالية	رئيس مصلحة المراقبة الإدارية والمالية
المديرية العاقبة للإستثمار	1	مديرية مراقبة الامتيازات	مصلحة المراقبة الفنية	رئيس مصلحة المراقبة الفنية
المديرية العاقبة للإستثمار	1	مديرية الوصاية	لا يوجد	مدير الوصاية
المديرية العاقبة للإستثمار	1	مديرية الوصاية	مصلحة الوصاية المائية	رئيس مصلحة الوصاية المائية
المديرية العاقبة للإستثمار	1	مديرية الوصاية	مصلحة الوصاية الكهربائية	رئيس مصلحة الوصاية الكهربائية

المديرية	العدد	المديرية العاقمة / المديرية	اسم المصلحة أو المديرية	المنصب
المديرية العاقمة للنفط	1	المديرية العاقمة للنفط	مصلحة الديوان	رئيس مصلحة الديوان
المديرية العاقمة للنفط	1	المديرية العاقمة للنفط	مصلحة الشؤون الاقتصادية والمالية	رئيس مصلحة الشؤون الاقتصادية والمالية
المديرية العاقمة للنفط	1	المديرية العاقمة للنفط	مصلحة الشؤون الفنية	رئيس مصلحة الشؤون الفنية
المديرية العاقمة للنفط	1	المديرية العاقمة للنفط	المصلحة الفنية	رئيس المصلحة الفنية
<b>الإدارة: وزارة السياحة / 6</b>				
المديرية العاقمة للشؤون السياحية	1	لا يوجد	مصلحة الديوان	رئيس مصلحة الديوان
المديرية العاقمة للشؤون السياحية	1	لا يوجد	مصلحة الإنماء السياحي	رئيس مصلحة الإنماء السياحي
المديرية العاقمة للشؤون السياحية	1	لا يوجد	مصلحة الأبحاث والدراسات والتوثيق	رئيس مصلحة الأبحاث والدراسات والتوثيق
المديرية العاقمة للشؤون السياحية	1	لا يوجد	مصلحة الضابطة السياحية	رئيس مصلحة الضابطة السياحية
المديرية العاقمة للشؤون السياحية	1	لا يوجد	مصلحة التجهيز السياحي	رئيس مصلحة التجهيز السياحي
المديرية العاقمة للشؤون السياحية	1	لا يوجد	مصلحة الاستثمار السياحي	رئيس مصلحة الاستثمار السياحي
<b>الإدارة: وزارة الثقافة / 7</b>				
المديرية العاقمة للشؤون الثقافية	1	المديرية العاقمة للشؤون الثقافية	مديرية الفنون والآداب	مدير الفنون والآداب
المديرية العاقمة للشؤون الثقافية	1	المديرية العاقمة للشؤون الثقافية	مديرية الصناعات الثقافية واقتصاد المعرفة	مدير الصناعات الثقافية واقتصاد المعرفة
المديرية العاقمة للشؤون الثقافية	1	المديرية العاقمة للشؤون الثقافية	مديرية التعاون والتنسيق الوطني	مدير التعاون والتنسيق الوطني
المصلحة الإدارية المشتركة	1	لا يوجد	المصلحة الإدارية المشتركة	رئيس المصلحة الإدارية المشتركة
المديرية العاقمة للآثار	1	المديرية العاقمة للآثار	مديرية المنشآت الأثرية والتراث المبني	مدير المنشآت الأثرية والتراث المبني
المديرية العاقمة للآثار	1	المديرية العاقمة للآثار	مديرية الحفريات الأثرية	مدير الحفريات الأثرية
المديرية العاقمة للآثار	1	المديرية العاقمة للآثار	مديرية الممتلكات الأثرية المنقولة	مدير الممتلكات الأثرية المنقولة
<b>الإدارة: وزارة البيئة / 7</b>				
المديرية العاقمة للبيئة	1	لا يوجد	مصلحة الديوان	رئيس مصلحة الديوان
المديرية العاقمة للبيئة	1	لا يوجد	مصلحة التوجيه البيئي	رئيس مصلحة التوجيه البيئي
المديرية العاقمة للبيئة	1	لا يوجد	مصلحة البيئة السكنية	رئيس مصلحة البيئة السكنية
المديرية العاقمة للبيئة	1	لا يوجد	مصلحة الموارد الطبيعية	رئيس مصلحة الموارد الطبيعية
المديرية العاقمة للبيئة	1	لا يوجد	مصلحة تكنولوجيا البيئة	رئيس مصلحة تكنولوجيا البيئة

المديرية	العدد	المديرية العاقبة / المديرية	اسم المصلحة أو المديرية	المنصب
المديرية العاقبة للبيئة	1	لا يوجد	مصلحة التخطيط والبرمجة	رئيس مصلحة التخطيط والبرمجة
المديرية العاقبة للبيئة	1	لا يوجد	مصلحة الدوائر الإقليمية والضابطة البيئية	رئيس مصلحة الدوائر الإقليمية والضابطة البيئية
<b>الإدارة: وزارة المهجرين / 5</b>				
المديرية العاقبة للمهجرين	1	لا يوجد	مصلحة الديوان	رئيس مصلحة الديوان
المديرية العاقبة للمهجرين	1	لا يوجد	مصلحة الإحصاء والتخطيط	رئيس مصلحة الإحصاء والتخطيط
المديرية العاقبة للمهجرين	1	لا يوجد	مصلحة الشؤون الفنية	رئيس مصلحة الشؤون الفنية
المديرية العاقبة للمهجرين	1	لا يوجد	مصلحة المساعدات والقروض	رئيس مصلحة المساعدات والقروض
المديرية العاقبة للمهجرين	1	لا يوجد	مصلحة المراقبة والمستودعات	رئيس مصلحة المراقبة والمستودعات
<b>الإدارة: وزارة الشباب والرياضة / 5</b>				
المديرية العاقبة للشباب والرياضة	1	لا يوجد	مصلحة الديوان	رئيس مصلحة الديوان
المديرية العاقبة للشباب والرياضة	1	لا يوجد	مصلحة الرياضة	رئيس مصلحة الرياضة
المديرية العاقبة للشباب والرياضة	1	لا يوجد	مصلحة الشباب	رئيس مصلحة الشباب
المديرية العاقبة للشباب والرياضة	1	لا يوجد	مصلحة الطب الرياضي والإرشاد الصحي	رئيس مصلحة الطب الرياضي والإرشاد الصحي
المديرية العاقبة للشباب والرياضة	1	لا يوجد	مصلحة التخطيط والمعلوماتية	رئيس مصلحة التخطيط والمعلوماتية
<b>الإدارة: وزارة الشؤون الاجتماعية / 12</b>				
المديرية العاقبة للشؤون الاجتماعية	1	لا يوجد	مصلحة الديوان	رئيس مصلحة الديوان
المديرية العاقبة للشؤون الاجتماعية	1	لا يوجد	مصلحة التخطيط والبحوث	رئيس مصلحة التخطيط والبحوث
المديرية العاقبة للشؤون الاجتماعية	1	لا يوجد	مصلحة المحاسبة	رئيس مصلحة المحاسبة
المديرية العاقبة للشؤون الاجتماعية	1	لا يوجد	مصلحة الخدمات الإنمائية	رئيس مصلحة الخدمات الإنمائية
المديرية العاقبة للشؤون الاجتماعية	1	لا يوجد	مديرية الخدمات الاجتماعية	مدير الخدمات الاجتماعية
المديرية العاقبة للشؤون الاجتماعية	1	لا يوجد	مديرية الخدمات الاجتماعية	رئيس مصلحة شؤون ذوي الاحتياجات الإضافية
المديرية العاقبة للشؤون الاجتماعية	1	لا يوجد	مديرية الخدمات الاجتماعية	رئيس مصلحة الرعاية الاجتماعية
المديرية العاقبة للشؤون الاجتماعية	1	لا يوجد	مديرية الخدمات الاجتماعية	رئيس مصلحة الجمعيات والهيئات الأهلية

المديرية	العدد	المديرية العاقبة / المديرية	اسم المصلحة أو المديرية	المنصب
المديرية العاقبة للشؤون الاجتماعية	1	لا يوجد	مديرية التنمية الاجتماعية	مدير التنمية الاجتماعية
المديرية العاقبة للشؤون الاجتماعية	1	لا يوجد	مديرية الخدمات الاجتماعية	رئيس مصلحة الشؤون الأسرية
المديرية العاقبة للشؤون الاجتماعية	1	لا يوجد	مديرية التنمية الاجتماعية	رئيس مصلحة التنمية الاجتماعية
المديرية العاقبة للشؤون الاجتماعية	1	لا يوجد	مديرية التنمية الاجتماعية	رئيس مصلحة الحرف والصناعات اليدوية
<b>الإدارة: وزارة الصناعة / 11</b>				
المديرية العاقبة للصناعة	1	لا يوجد	الديوان	رئيس مصلحة الديوان
المديرية العاقبة للصناعة	1	لا يوجد	مصلحة الدراسات الاقتصادية والإنتاج الصناعي	رئيس مصلحة الدراسات الاقتصادية والإنتاج الصناعي
المديرية العاقبة للصناعة	1	لا يوجد	مصلحة الشؤون التقنية والخدمات الصناعية	رئيس مصلحة الشؤون التقنية والخدمات الصناعية
المديرية العاقبة للصناعة	1	لا يوجد	مصلحة المعلومات الصناعية	رئيس مصلحة المعلومات الصناعية
المديرية العاقبة للصناعة	1	لا يوجد	مصلحة التراخيص الصناعية	رئيس مصلحة التراخيص الصناعية
المديرية العاقبة للصناعة	1	لا يوجد	مصلحة الصناعة الإقليمية في الشمال	رئيس مصلحة الصناعة الإقليمية في الشمال
المديرية العاقبة للصناعة	1	لا يوجد	مصلحة الصناعة الإقليمية في الجنوب	رئيس مصلحة الصناعة الإقليمية في الجنوب
المديرية العاقبة للصناعة	1	لا يوجد	مصلحة الصناعة الإقليمية في عكار	رئيس مصلحة الصناعة الإقليمية في عكار
المديرية العاقبة للصناعة	1	لا يوجد	مصلحة الصناعة الإقليمية في بعلبك - الهرمل	رئيس مصلحة الصناعة الإقليمية في بعلبك - الهرمل
المديرية العاقبة للصناعة	1	لا يوجد	مصلحة الصناعة الإقليمية في البقاع	رئيس مصلحة الصناعة الإقليمية في البقاع
المديرية العاقبة للصناعة	1	لا يوجد	مصلحة الصناعة الإقليمية في النبطية	رئيس مصلحة الصناعة الإقليمية في النبطية
<b>الإدارة: رئاسة الجمهورية / 3</b>				
المديرية العاقبة لرئاسة الجمهورية	1	لا يوجد	مديرية الشؤون الاقتصادية والاجتماعية والتربوية في فرع الموازنة والشؤون المالية والاقتصادية والاجتماعية والتربوية في المديرية العاقبة لرئاسة الجمهورية	مدير الشؤون الاقتصادية والاجتماعية والتربوية
المديرية العاقبة لرئاسة الجمهورية	1	لا يوجد	مديرية شؤون الموازنة والمالية العاقبة في فرع الموازنة والشؤون المالية والاقتصادية والاجتماعية والتربوية في المديرية العاقبة لرئاسة الجمهورية	مدير شؤون الموازنة والمالية العاقبة

المديرية	العدد	المديرية العاقبة / المديرية	اسم المصلحة أو المديرية	المنصب
المديرية العاقبة لرئاسة الجمهورية	1	لا يوجد	رئيس مصلحة الديوان	رئيس مصلحة الديوان
<b>الإدارة: رئاسة مجلس الوزراء / 7</b>				
المديرية العاقبة لرئاسة مجلس الوزراء	1	لا يوجد	مصلحة أمانة السرّ الخاصة برئيس مجلس الوزراء في المدير العاقبة لفرع المراسم والعلاقات العاقبة في رئاسة مجلس الوزراء	رئيس مصلحة أمانة السرّ الخاصة برئيس مجلس الوزراء
المديرية العاقبة لرئاسة مجلس الوزراء	1	لا يوجد	المدير العام لفرع الشؤون الوزارية المديرية العاقبة لرئاسة مجلس الوزراء	رئيس مصلحة أعمال مجلس الوزراء
المديرية العاقبة لرئاسة مجلس الوزراء	1	لا يوجد	المدير العام لفرع الشؤون الوزارية المديرية العاقبة لرئاسة مجلس الوزراء	رئيس مصلحة الشؤون المشتركة مع مجلس النواب
المديرية العاقبة لرئاسة مجلس الوزراء	1	لا يوجد	المدير العام لفرع الشؤون الوزارية المديرية العاقبة لرئاسة مجلس الوزراء	رئيس مصلحة متابعة تنفيذ القرارات
المديرية العاقبة لرئاسة مجلس الوزراء	1	لا يوجد	المديرية العاقبة لرئاسة مجلس الوزراء - مديرية المحفوظات المركزية والوثائق الوطنية	حافظ (برتبة مدير) في مديرية المحفوظات المركزية والوثائق الوطنية
المديرية العاقبة لرئاسة مجلس الوزراء	1	لا يوجد	المديرية العاقبة لرئاسة مجلس الوزراء	رئيس مصلحة الديوان
المديرية العاقبة لرئاسة مجلس الوزراء	1	لا يوجد	المديرية العاقبة لرئاسة مجلس الوزراء	رئيس مصلحة الجريدة الرسمية
<b>الإدارة: ديوان المحاسبة / 1</b>				
ديوان المحاسبة	1	لا يوجد	مصلحة الديوان في ديوان المحاسبة	رئيس مصلحة الديوان
<b>الإدارة: مجلس الخدمة المدنية / 12</b>				
مجلس الخدمة المدنية	1	لا يوجد	المديرية الإدارية المشتركة	مدير المديرية الإدارية المشتركة
مجلس الخدمة المدنية	1	لا يوجد	مديرية المراقبة والدراسات	مدير مديرية المراقبة والدراسات
مجلس الخدمة المدنية	1	لا يوجد	مصلحة المباريات والملفات الشخصية	رئيس مصلحة المباريات والملفات الشخصية
مجلس الخدمة المدنية	1	لا يوجد	مديرية المباريات	مدير مديرية المباريات
مجلس الخدمة المدنية	1	لا يوجد	المصلحة الإدارية	رئيس المصلحة الإدارية
مجلس الخدمة المدنية	1	لا يوجد	مصلحة المعلوماتية	رئيس مصلحة المعلوماتية
مجلس الخدمة المدنية	1	لا يوجد	المصلحة المالية	رئيس المصلحة المالية
مجلس الخدمة المدنية	1	لا يوجد	مصلحة المراقبة	رئيس مصلحة المراقبة



المديرية	العدد	المديرية العاقبة / المديرية	اسم المصلحة أو المديرية	المنصب
مجلس الخدمة المدنية	1	لا يوجد	مصلحة الدراسات	رئيس مصلحة الدراسات
مجلس الخدمة المدنية	1	لا يوجد	مصلحة تصنيف الوظائف وتحديد رواتبها	رئيس مصلحة تصنيف الوظائف وتحديد رواتبها
مجلس الخدمة المدنية	1	لا يوجد	مصلحة الملفات الشخصية	رئيس مصلحة الملفات الشخصية
مجلس الخدمة المدنية	1	لا يوجد	مصلحة في إدارة الأبحاث والتوجيه	رئيس مصلحة في إدارة الأبحاث والتوجيه
<b>الإدارة: الهيئة العليا للتأديب / 1</b>				
الهيئة العليا للتأديب	1	لا يوجد	الهيئة العليا للتأديب	أمين سر الهيئة العليا للتأديب
<b>الإدارة: التفتيش المركزي / 2</b>				
التفتيش المركزي	1	لا يوجد	التفتيش المركزي	أمين سر هيئة التفتيش المركزي
التفتيش المركزي	1	لا يوجد	مصلحة الديوان في التفتيش المركزي	رئيس مصلحة الديوان
<b>الإدارة: إدارة الإحصاء المركزي / 7</b>				
إدارة الإحصاء المركزي	1	لا يوجد	مصلحة الديوان	رئيس مصلحة الديوان
إدارة الإحصاء المركزي	1	لا يوجد	مصلحة إحصاءات قطع الانتاج	رئيس مصلحة إحصاءات قطع الإنتاج
إدارة الإحصاء المركزي	1	لا يوجد	مصلحة إحصاءات القطاع المنزلي والاجتماعي	رئيس مصلحة إحصاءات القطاع المنزلي والاجتماعي
إدارة الإحصاء المركزي	1	لا يوجد	مصلحة العمليات الميدانية والإحصاءات الإقليمية	رئيس مصلحة العمليات الميدانية والإحصاءات الإقليمية
إدارة الإحصاء المركزي	1	لا يوجد	مصلحة المركز الآلي	رئيس مصلحة المركز الآلي
إدارة الإحصاء المركزي	1	لا يوجد	مصلحة التنسيق والمحاسبة الوطنية	رئيس مصلحة التنسيق والمحاسبة الوطنية
إدارة الإحصاء المركزي	1	لا يوجد	مصلحة التوثيق والنشر والطباعة	رئيس مصلحة التوثيق والنشر والطباعة

المصدر: إعداد الدولية للمعلومات استناداً إلى القوانين والمراسيم التنظيمية للإدارات المذكورة.



# الجمعيات الأهلية في لبنان

105 جمعيات في 6 أشهر

تراجع حتى النصف

شهدت الأشهر الـ 6 الأولى من العام 2024 (حتى نهاية شهر حزيران 2024) إنشاء 105 جمعيات مقارنة بـ 203 جمعيات في الفترة ذاتها من العام الماضي، أي بتراجع 98 جمعية ونسبة 48.3%. وتوزعت تبعاً للأشهر كما في الجدول رقم 1. حيث شهد شهر حزيران 2024 إنشاء 21 جمعية مقارنة بـ 52 جمعية في حزيران 2023.

جدول رقم 1. إنشاء الجمعيات تبعاً للأشهر.

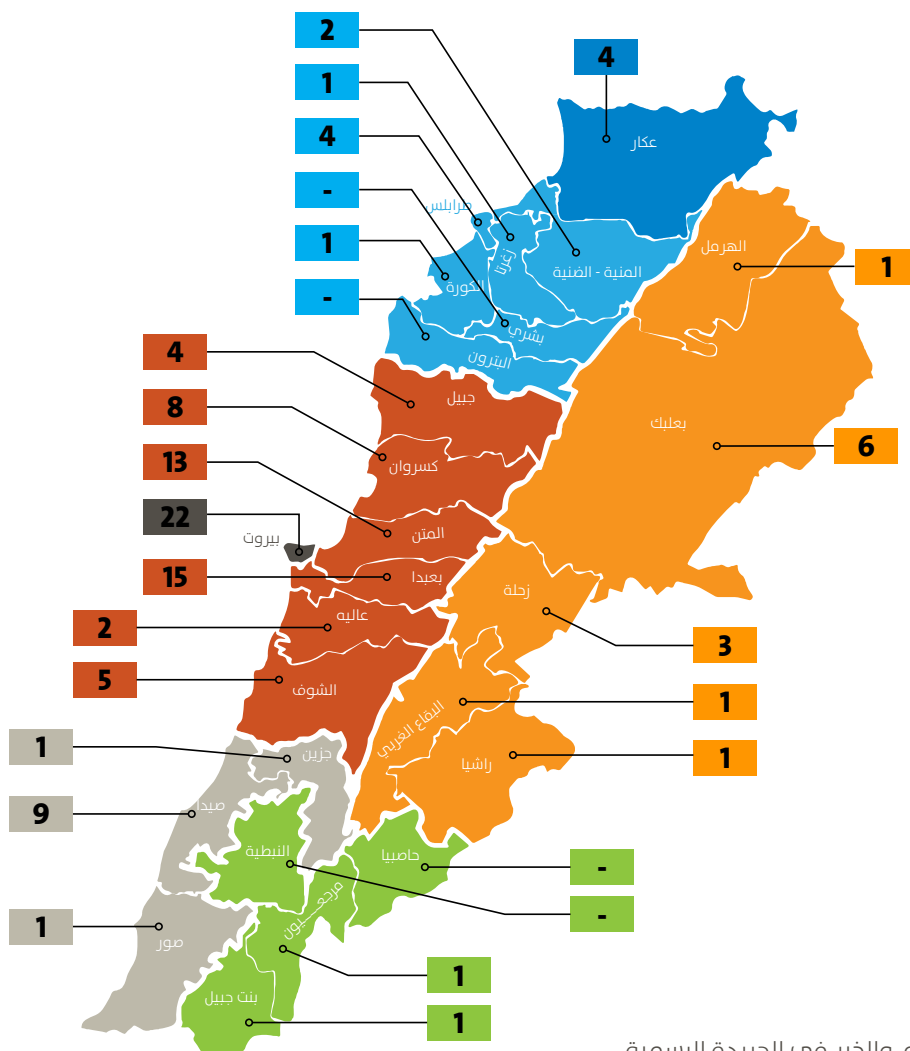
الشهر	عدد الجمعيات 2024	عدد الجمعيات 2023
كانون الثاني	18	42
شباط	8	29
أذار	17	35
نيسان	14	28
أيار	27	17
حزيران	21	52
<b>المجموع</b>	<b>105</b>	<b>203</b>

المصدر: إعداد الدولية للمعلومات استناداً إلى بيانات العلم والخبر في الجريدة الرسمية.

## توزع الجمعيات تبعاً للمكان

توزعت الجمعيات تبعاً للمقر الأساسي على عدة مناطق، وجاءت بيروت في المرتبة الأولى مع إنشاء 22 جمعية وفقاً لما هو مبين في الجدول رقم 2.

جدول رقم 2. توزع الجمعيات تبعاً للأقضية بحسب مقرّاتها الأساسية كانون الثاني - حزيران 2024.



القضاء	عدد الجمعيات حتى نهاية شهر حزيران 2024
بيروت	22
بعبدا	15
المتن	13
صيدا	9
كسروان	8
بعلبك	6
الشوف	5
طرابلس	4
جبيل	4
عكار	4
زحلة	3
عاليه	2
المنية-الضنية	2
راشيا	1
زغرنا	1
بنت جبيل	1
جزين	1
البقاع الغربي	1
الكورة	1
صور	1
الهرمل	1
<b>المجموع</b>	<b>105</b>

المصدر: إعداد الدولية للمعلومات استناداً إلى بيانات العلم والخبر في الجريدة الرسمية.

# نمو السكان اللبنانيين 2023

## مرتفع في الأرياف ومنخفض في المدن

### مجتمع يشيخ!



الديمغرافية اللبنانية معضلة ومشكلة لبنانية لأنها تقوم على احتساب وتعداد اللبنانيين وفقًا لطوائفهم ومذاهبهم وليس لأنهم مواطنون لبنانيون أولًا. ولهذا السبب لم يجر إحصاء رسمي للسكان منذ العام 1932 لعدم الكشف عن حقيقة الأرقام بالرغم من الاتفاق بين المكونات اللبنانية على المناصفة في المواقع السياسية والإدارية العليا بعيدًا عن الأعداد، وهي بدورها معروفة من خلال طلاب المدارس أو أعداد الناخبين (على الرغم من الأخطاء التي تتضمنها سواء القيود المكررة للزوجات أو أسماء متوفين لم يتجاوزوا الـ 100 سنة لشطبها).

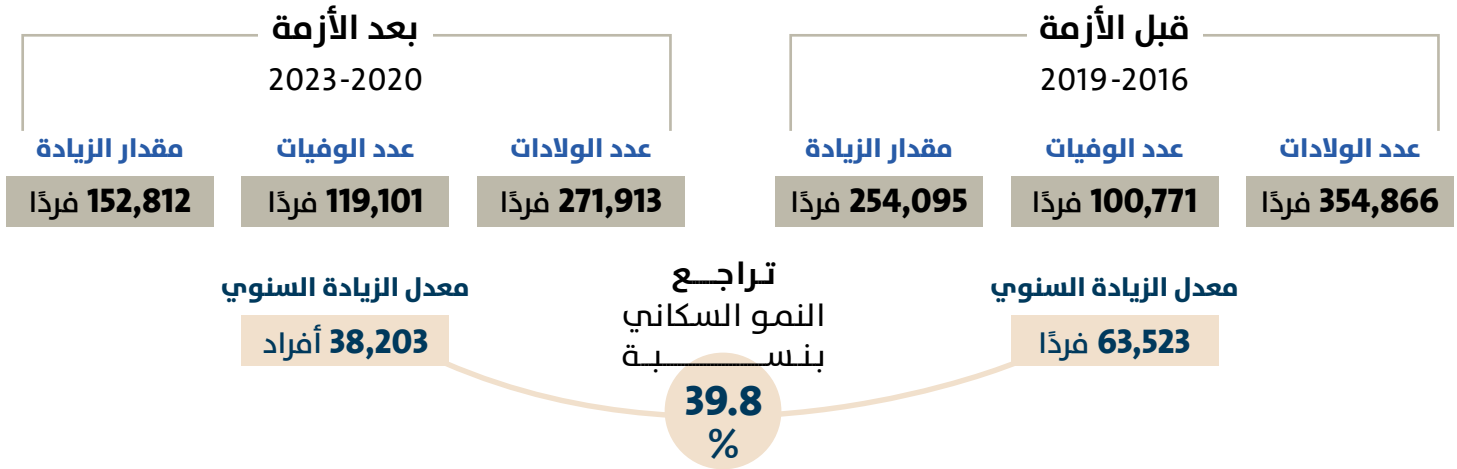
وفي مراجعة لأعداد الولادات والوفيات في العام 2023 وفقًا للأقضية يتبيّن أنّ الزيادة السكانية كانت ضئيلة أو شبه معدومة في المدن، ومرتفعة في المناطق الزراعيّة، وقد تكون ذات غالبية إسلامية مثل عكار وسواها في الشمال وصور ومحيطها جنوبًا، ولكن الأهمّ من كلّ ذلك نحن نعيش في مجتمع يشيخ.



## الزيادة السكانية قبل الأزمة وبعدها

خلال الأعوام 2016-2019 وصل عدد الولادات إلى 354,866 فردًا مقابل 100,771 وفاة وزيادة مقدارها 254,095 فردًا أي بمتوسط سنوي 63,523 فردًا.

هذه الأرقام والوقائع تبدلت بعد الأزمة وفي السنوات اللاحقة (2020-2023) انخفض عدد الولادات إلى 271,913 فردًا مقابل ارتفاع الوفيات إلى 119,101 فردًا أي زيادة مقدارها 152,812 فردًا أي بمتوسط سنوي 38,203 أفراد وفي مقارنة ما قبل الأزمة وما بعدها تبين تراجعاً في النمو السكاني بنسبة 39.8%.



## الواقع في العام 2023

في العام 2023 وصل عدد الولادات إلى 66,866 فردًا منهم 34,264 ذكرًا و32,602 أنثى مقابل 26,284 وفاة منهم 14,087 ذكرًا و12,197 أنثى بزيادة 40,582 فردًا. موزعة 20,177 ذكرًا و20,405 إناث. وهذه الأرقام وتوزعها جندرياً لا تختلف عن السنوات السابقة حيث ولادات الذكور أعلى من ولادات الإناث ووفيات الذكور كذلك أعلى من وفيات النساء لتكون المحصلة النهائية أن الزيادة في أعداد الإناث أعلى من أعداد الذكور بنسبة 1.13%.

## الواقع تبعًا للأقضية

تختلف معدلات الولادات والوفيات تبعاً للأقضية فترتفع في الأقضية ذات "الأكثرية المسلمة" وتنخفض في تلك ذات "الأكثرية المسيحية" وفقاً لما هو مبين في الجدول التالي. حيث سجل قضاء المتن الزيادة الأدنى (11 فرداً فقط) ومن بعده كسروان 69 فرداً وبشري 87 فرداً. أما الزيادة الأعلى فكانت في عكار وبلغت 7,678 فرداً وبعليك الهرمل 6,381 فرداً وصور 3,146.

جدول. النمو السكاني في لبنان بحسب الأقضية 2023، من الأعلى إلى الأدنى.

القضاء	عدد الولادات	عدد الوفيات	مقدار الزيادة	عدد السكان المسجلين المقدر	نسبة الزيادة (%)
عكار	9,591	1,913	7,678	491,576	1.56
المنية-الضنية	3,283	752	2,531	194,198	1.30
بعليك والهرمل	8,488	2,107	6,381	529,330	1.20

القضاء	عدد الولادات	عدد الوفيات	مقدار الزيادة	عدد السكان المسجلين المقدر	نسبة الزيادة (%)
البقاع الغربي	1,945	597	1,348	138,784	0.97
صور	4,328	1,182	3,146	331,505	0.94
بنت جبيل	3,203	946	2,257	257,153	0.87
النبطية	3,299	987	2,312	262,640	0.86
طرابلس	4,658	1,551	3,107	396,455	0.78
صيدا	3,659	1,351	2,308	298,196	0.77
مرجعيون	2,000	734	1,266	186,047	0.68
زحلة	3,223	1,316	1,907	277,085	0.68
حاصبيا	768	364	404	60,200	0.67
راشيا	714	270	444	68,374	0.60
زغرتا	891	448	443	106,900	0.41
الكورة	719	410	309	81,610	0.37
الشوف	2,470	1,364	1,106	299,706	0.37
بيروت	5,291	3,282	2,009	609,025	0.33
جبيل	1,049	705	344	111,804	0.30
بعيدا	1,890	1,308	582	236,837	0.24
عاليه	1,393	1,099	294	175,290	0.16
جزين	636	513	123	81,623	0.15
البترون	599	483	116	81,155	0.14
بشري	397	310	87	66,236	0.13
كسروان	941	872	69	125,240	0.055
المتن	1,431	1,420	11	238,073	0.0046
<b>المجموع</b>	<b>66,866</b>	<b>26,284</b>	<b>40,582</b>	<b>5,705,042</b>	<b>0.71%</b>

المصدر: إعداد الشركة الدولية للمعلومات استنادًا إلى أعداد الولادات والوفيات الصادرة عن المديرية العامة للأحوال الشخصية.

## نسب مرتفعة في أقضية ومنخفضة جدًا في أقضية أخرى

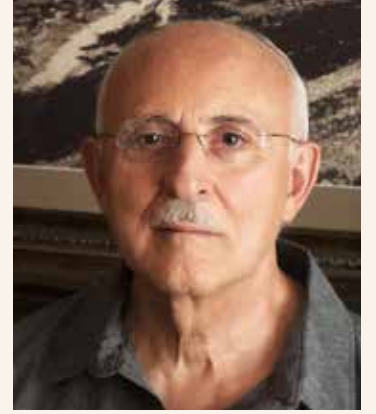
وبعد ذلك كلّ، لا بدّ من الإشارة إلى أنّ نسبة الزيادة تعتبر مرتفعة أو "مستقرّة" في كلّ من:

قضاء عكار (1.56%) الذي جاء أولاً في نسب الزيادة، يليه قضاء المنية- الضنية (1.3%)، فقضاء بعلبك- الهرمل (1.2%) ثم البقاع الغربي (0.97%) بينما جاءت نسبة النمو السكاني في قضاء المتن (0.0046%) الأدنى، فكسروان (0.55%) وبشري (0.13%).

في الدول التي تخطّط للمستقبل، يتمّ تحديد الأسباب بعد إجراء مسح سكاني شاملٍ وتفصيليٍّ لا تكون الطوائف محوره، وهذا أساسي لوضع الخطّة التي ستطرح الحلول.

## أرض الوطن الآنسة فاطمة حسين

بقلم الدكتور حنا سعادة



### مدارس طرابلس

التلّ المعروف بمدرسة طرابلس للصبيان. في ذلك الوقت، لم تكن مدارس الأميركيّين الإنجيليّة مدمجة بعد الصفّ الثالث، إنّما هذا الفصل المطبّق على التلامذة، لم يكن طبعًا معتمدًا مع الأساتذة. كانت معلّمتي المفضّلة عندي خلال سنوات التأسيس تلك، هي أستاذة الأدب الإنكليزي، الآنسة فاطمة حسين، وهي مسلمة من قلب طرابلس. تخرّجت من الجامعة الأميركيّة في بيروت- التي كانت هي الأخرى، تبشيرية أميركية ومنازة في التعليم، وقد تأسّست في العام 1866، فأرشدتنا إلى كبار الأدباء في الثقافة الغربية وزرعت فينا حبّ مطالعة الأعمال الكلاسيكيّة، كما الكتابة الإبداعيّة. ولم يحن موعد التخرّج إلا ونحن- جميعنا- واقعون في عشق شكسبير، كوليردج، بايرون، ديكنسون، فروست، كامينجز، ويتمان، إيليو، ثورو، إميرسون، والعديد سواهم. كما أنّنا، مع التخرّج، كنت وزملائي السبعة عشر في الصف، نهيم بشدّة بالآنسة فاطمة حسين، التي كانت حينها في السابعة والثلاثين من عمرها.

كانت الآنسة فاطمة حسين بنظري وفي أفكارها كما في قلبي، تجسيدا ممجّدًا للألوان. كانت روحًا رائعة مكثّفة في جمالٍ أخذ بعينها الزرقاوتين العميقتين، وشعرها الأسود كما الليل، وذهنها المتقدّم، الشبيهة براقصات الباليه، والتي تمتلك روحًا تحضن الإنسانية جمعاء. أعتقد، أنني من بين زملائي، كنت الأكثر تأثرًا بالآنسة حسين. لم يعن لي شيئًا أنّها تكبرني بعشرين سنة، ولا بكوننا ننتمي إلى دينين مختلفين، أو أنّها أسّست لمهنة واعدة، وأنا المراهق الذي لا يمتلك مهارات أو موارد. كل ما كنت أشعر به في ذلك الحين، هو رغبة لا تُقاوم للتشبّث

في طرابلس، لبنان، تتكئُ مدارس الأميركيّين الإنجيلية على مراكز المدينة الإسلامية، محاطة بالمآذن التي تدعو المؤمنين، خمس مرات في اليوم، إلى الصلاة. هذه المدارس التي أسّسها مبشّرون بروتستانتيون يتبعون الكنيسة المشيخية في العام 1873 حين كانت المنطقة تحت الحكم العثماني، بقيت منارة المدارس التي تعلّم اللغة الإنكليزية في شمال لبنان.

كنت في الرابعة من عمري عام 1963 حين دخلت صفّ الحضانه في المدرسة، وتخرّجت منها وأنا في السابعة عشرة من عمري من الصفوف الثانوية. كانت الصفوف خليطًا لطيفًا من الدينيين، ولكننا كنّا نذهب جميعنا إلى الكنيسة التابعة للمدرسة كلّ صباح، ونجلس جنبًا إلى جنب على مقاعدها، نرتّم معًا بفرح الترانيم اليوميّة، ونستمع بأذانٍ صاغية للخطب ولقصص الإنجيل. كانت المدارس تقفل أبوابها خلال الأعياد الدينية الإسلاميّة والمسيحيّة، وكنّا نستمتع بتلك الإجازات المضاعفة. كنّا نحتفل جميعنا بكلّ الأعياد، عيد الميلاد، المولد النبوي الشريف، القيامة، الأضحى، الصوم الكبير، ورمضان. في الأعياد المسيحية، يزورنا أصدقاؤنا المسلمون، مشكورين، ونحن كنّا نقوم بالمثل في أعيادهم. وفي الميلاد، كنا ننشد معًا ترانيم عيد الميلاد يرافقنا الأرغن المذهل بصوته الرنان، بأنابيه الممتدّة حتى أقواس السقف، والتي تولّف قبة الكنيسة.

كان على الصبيان، في نهاية الصف الثالث، أن يغادروا فرع البنات في مدرسة طرابلس ويلتحقوا بالفرع المتواجد على رأس

«أبقى في أميركا؟ إلى متى؟»

«حتى يستتبّ الأمن للعودة»

«وكم سيستغرق ذلك؟»

«الله وحده العليم، يا ابني. ابقَ حيث أنت وصلّي لأجلنا، نحن،

العالمين هنا ولا تسعنا المغادرة».

### الحرب الأهلية

في وقت لاحق من ذلك العام، اندلعت الحرب الأهلية، وتحوّل لبنان الصغير الجميل إلى ساحة معارك دموية. كان من الصعب الاتصال بسبب الضرر الذي لحق بخطوط الهاتف، كما عُلقَت خدمة البريد. في عزّلي، كنت أتابع بقلق شديد الأخبار، متأثلاً أن أفهم التطوّرات اليومية للصراع الاجتماعي-السياسي الذي كان يمزّق وطني. لكن، بما أنّ الوسائل الإعلامية كانت تحيك ما تنشره بما يتناسب مع ما يحب الجمهور الاستماع إليه، فقد تمّ حذف تفاصيل أساسية بشكل منتظم، وغالبًا ما كان يتمّ سرد الأحداث خارج سياقها، ما زاد من حيرتي. في بعض الأحيان، كان يتواصل معي أحد القادمين في لبنان إمّا عبر الهاتف أو عبر البريد مرسلًا الرسالة التي ائتمنه أهلي لإيصالها. شعرت بأنني منفياً، بعيداً عن وطني الحبيب، متكئاً بشكلٍ كليّ على الشائعات والفتات من الوقائع.

في بعض الليالي، كان يشعل أريقي، وبشكل عفوي، تفكيري بمدرسة طرابلس للفتيان على قمة التلّ، بنوافذها المطلّة على مناظر البحر الأبيض المتوسط، مشاهد استغرقت فيها يوماً بعد يوم منذ الصف الرابع وحتى التخرّج. رحت أفكّر بما آلت إليه الأمور مع زملاء صقّي، وأساتذتي، وحبّي المراهق الشغوف بالآنسة فاطمة حسين، التي صارت الأبجدية لأفكاري. في عزّلي، أقنعت نفسي أنّني إذا ما تخيلت الأمور الحسنة، فلن تحدث أمور سيّئة. غير أن وجودي في مكان بعيد جداً فاقداً للتواصل، وجدت أنّه من الصعب عليّ استحضار المشاهد الحميدة. ومع مرور الأسابيع، بتّ أرى الأحداث في ذهني

بها حتى لو كان ذلك يعني أن أستمّر في إعادة سنتي الأخيرة إلى ما لا نهاية. بهذه الحالة الذهنية التي لا عزاء لها- حين انتهى حفل تخرّجنا الذي أقيم في الهواء الطلق-، اقتربت منها والدمع في عيني وقلت: «آنسة، حسين».

أجابت ممزحة: «نعم شاعر الصف».

فهمست بصوت أجشّ جفّفه توتر مرّوع أصابني: «هل ستتظنّيني؟».

«أنتظر؟ لماذا؟ أين؟ لأيّ غرض؟»، سألتني محرّجة وهي تجفّف دموعي الوقحة.

«سوف أصبح طبيباً خلال ثماني سنوات وحينها سوف أعود من أجلك».

ابتسمت بمرارة وألم بدا أشدّ من ألمي، ومسحت مجدداً دمعي، وضمّنتني إلى صدرها هامسة في أذني: «تعال وزرني حين تصبح طبيباً. سأكون عجوزاً حينها وقد أحتاج لمساعدتك الطيبة».

وأصبحت طبيباً، بعد ثماني سنوات أمضيته في الجامعة الأميركية في بيروت، وبدل أن أعود إلى طرابلس لزيارة الآنسة حسين، سافرت إلى أميركا للتخصّص. بعد مرور خمس سنوات، وهي المدة التي استغرقتها لإنهاء تخصّصي، وكنت قد أصبحت في الثلاثين من عمري، وكانت تلك السنة مصيرية إذ كتّا في العام 1975. بعث الأناث، وحجرت تذكرة السفر، وكنت أتهيأ للعودة إلى لبنان حين تلقّيت اتّصلاً من والدي:

«سمعت بأنك سترجع؟»

«تلقّيت عرض عمل في الجامعة الأميركية في بيروت. سوف أبدأ في الأول من تموز».

«ليس بوسعك العودة، يا ابني. يبدو أننا سنعاني من حرب أهلية قد تستمرّ لعشرين عاماً. لم يعد لبنان آمناً. إن لبنان الذي ترعرعت فيه اندثر ولن يعود. بقدر ما أحبّ عودتك إلى الوطن، أفكّر أنّه يجب أن تبقى في أميركا حتى تستقرّ الأمور».



لنادر، شقيقي الأوسط. لقد بلغ الثامنة والعشرين من عمره في العاشر من كانون الأول، ولم أتمكن من الاتصال لمعايدته.

«سمعنا بأن جراحه بليغة»، قال سمير.

«يقولون بأنه لن يُصافح»، أضاف سامي.

«إنّه في الجامعة الأميركية»، قال سمير.

نظرت إلى وجهيهما المرتعشين وقد شعرت بالأسف حيالهما. لقد قدما لإخباري بشيء لم يسع أيّ منهما قوله. للتخفيف من العبء على كاهليهما، تدخّلت قائلاً: «متى حدث ذلك؟»

«يوم عيد مولده»، قالها معاً في الوقت عينه.

«هل اتّصل بكما والدي طالباً منكما المجيء لإخباري؟»

«لقد اتّصل بنا من السفارة المصرية حيث أتيح له استخدام اللاسلكي»

فانفجرت بعصبية قائلاً كأنّي أحاطب نفسي: «لقد قُتل على يد قناص، أليس كذلك؟ قُتل في عيد مولده».

وكان صمتهما بمثابة الاعتراف. وبعدها، لم ينس أيّ منّا بنت شقة وما لبثا أن استأذنا مُغادرين، فتركنا لخياالي الأحمر وحزني الأسود. لم يتح لي التحدّث بالأمر مطوّلاً إلا بعد تمكّن والدي من المجيء إلى لندن. أخبرني عن الدفن، وعن حزن أمّي الذي لا عزاء له، وكيف كان يُخطّط لإرسال كل من أختي الصغيرة وشقيقي الأصغر للدراسة في الخارج بمجرد أن يسعه ذلك.

«لا أريد أن يصيبهما ما أصاب نادر»، وكانت هذه كلماته الأخيرة لي قبل توديعي. (يتبع..)

تعريب: أمية درغام

إمّا بالأحمر أو الأسود. وحقيقة أنّ الجبال بثلجها الأبيض والوديان بأخضرها والبحر بزرقته الموغلة في القدم، أرهقت مخيلتي فراحت تنسحب بعيداً منّي كما قطعة صغيرة مرتعبة لا تسمح لي بحملها لمدة تكفي لأحسّ بخرخرتها على صدري.

قبل حلول عيد الميلاد بأيام، بعد ظهر يوم أحد غير مشمس، جاء صديقان لبنانيان إلى باب منزلي من دون دعوة. ما كدت أرى وجهيهما حتى قبط قلبي. فقد رأيت في عيونهم كلّ الظلال بين الأسود والأحمر، بين الكآبة والخوف، بين الحزن والحتمية النهائية. لم أتجرأ على السؤال ولم يتجرأ بدورهما على الكلام. اكتفينا بالجلوس في صمت يملؤه الشؤم، متفحصين ما يحيط بنا في الغرفة من أشياء جامدة.

«أصبح القتال شرساً للغاية في بيروت»، قال سمير.

«يتواجد القناصة على سطح كلّ مبنى ويطلقون النار على أي شيء يتحرّك»، قال سامي.

عرفت أنّهما لم يعرّجا عليّ لمجرّد الحديث عن الحرب الأهلية، إنّما لم أجرؤ على الدفع بإثارة الموضوع عبر توجيه أسئلة محدّدة من مثل «ماذا جرى أو ما الأمر الذي أتيتم لإعلامي به؟». وددت إرجاء ما قد أعرفه إلى أطول مدّة ممكنة، وقد قاما بالأمر عينه. مع تتابع تكّات عقارب الساعة، بات الصمت محرّجاً. صدرت حشرجة من حلق سمير مقدّمة ليبوح بشيء ريثما تراجع عنه. قحّ سامي، ثم تنفّس بعمق، ثم أطلق تنهيدة عميقة. شعرت بانقطاع تنفّسي تحت وطأة التوتّر الخانق.

«تناهى إلينا وقوع انفجار إلى جانب المنارة، قريباً من منزلكم في بيروت، قال سمير.

«ثمة شائعة مفادها أن شقيقك، نادر، أصيب بجراح»، تتمم سامي.

ومع ذلك، لم أرغب بالاستفهام على الرغم من إدراكي بأنّهما لم يأتيا إلا لإخباري بأمرٍ ما وبأنّهما لن يتمكّنا من ضبط لسانيهما أكثر ممّا فعلا. أحرقت عينيّ الرؤية الحمراء وال سوداء



# حيطورة هواؤها دواء وشفاء

حيطورة من قرى لبنان الصغيرة التي تشتهر بطبيعتها الجميلة وهوائها الذي يقال إنه يشفي من الأمراض الصدرية.

## أصل التسمية

يورد أنيس فريحة في كتابه «أسماء المدن والقرى اللبنانية وتفسير معانيها» أنها كلمة سريانية تعني عشيرة الجبل أو حيّ الجبل، أو أنها قد تكون تحريفاً لكلمة Hatura وتعني النداف والمنجد، ربما لأن سكانها في الماضي كانوا يعملون في مهنة التنجيد.

## الموقع

تقع قرية حيطورة في قضاء جزين على ارتفاع 1,060 م عن سطح البحر، وتمتد على مساحة 218 هكتاراً. تبعد إلى الجنوب من العاصمة بيروت مسافة 72 كلم، ويمكن الوصول إليها عبر سلوك طريق بيروت-صيدا-روم-عازور-حيطورة.

## السكان والمسكن

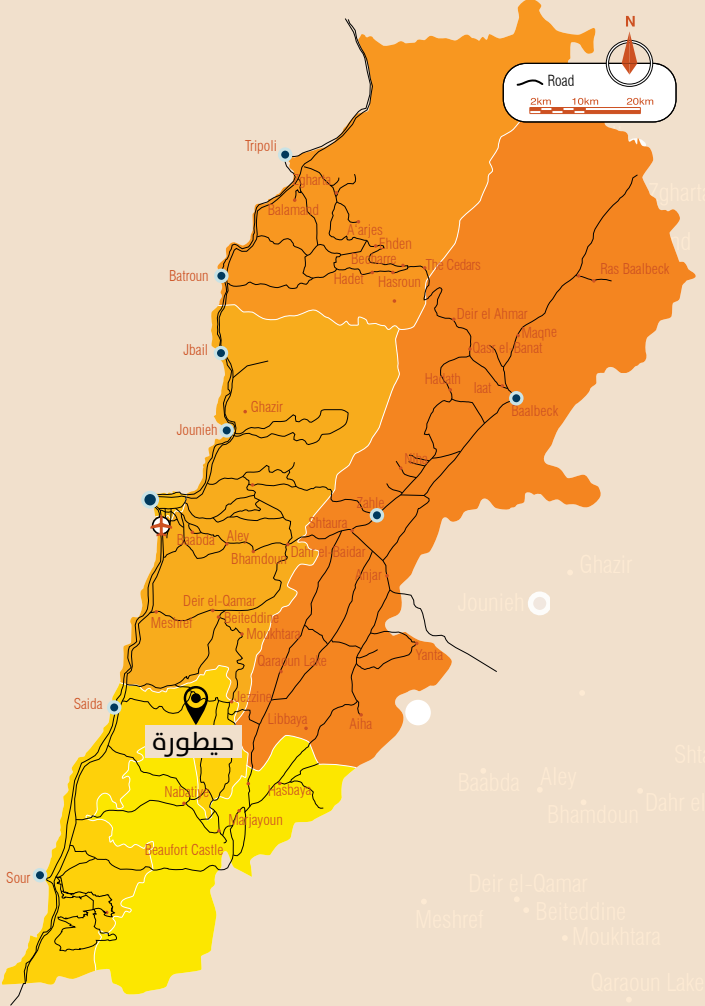
يُقدّر عدد السكان المسجّلين في سجلّات البلدة بحوالي 1250 نسمة ينتمون إلى الطائفة المارونية، ويبلغ عدد المنازل 150 منزلاً.

## الناخبون

وصل عدد الناخبين المسجّلين في انتخابات العام 2000 إلى 722 ناخباً اقترع منهم 204 مقترعين، وارتفع في الانتخابات العام 2009 إلى 810 ناخبين اقترع منهم 409 مقترعين، وفي الانتخابات الأخيرة في العام 2022 وصل عدد الناخبين إلى 938 ناخباً اقترع منهم 378 مقترعاً.

ويتوزع الناخبون تبعاً لأكبر العائلات التالية:

- سعيد 95 ناخباً
- لطوف 88 ناخباً
- راشد 68 ناخباً
- مرعي 57 ناخباً
- رزق 45 ناخباً
- عمار 43 ناخباً
- حبيب 43 ناخباً
- شاهين 40 ناخب
- طنوس 38 ناخباً
- عساف 34 ناخباً
- خوري 33 ناخباً
- مسعود 32 ناخباً
- سعد 30 ناخباً
- سليم 28 ناخباً
- يعقوب 25 ناخباً
- يوسف 22 ناخباً
- أبونصار 22 ناخباً
- مع عائلات اخرى أقل عدداً.



## السلطات المحليّة

في القرية مجلس بلدي مؤلف من 9 أعضاء كما يوجد مختار ومجلس اختياري.

## الحياة الاقتصادية

يعتمد أهالي البلدة على الزراعة والوظائف العامة والخاصة والمهن الحرّة، وأيضاً على تأجير منازلهم في فصل الصيف.

## مشاكل البلدة

إنّ وجودها على ارتفاع 1,060 متراً يجعلها منطقة باردة خلال فصل الشتاء، وبالتالي يهجرها سكانها وتصبح خالية من السكان في هذه الفترة من السنة.

# عائلات الفتى

## مسلمون اعتنقوا المسيحية

عائلات الفتى من العائلات اللبنانية الصغيرة العدد وتنتمي إلى الطائفتين الإسلامية والمسيحية.

### أصل التسمية

تعود عائلات الفتى (فتى) بجذورها إلى القبائل العربية التي أسهمت في فتوحات مصر وبلاد الشام والمغرب العربي، وبالتالي هم من أصول مسلمة، ولكن لأسباب غير محدّدة ومعروفة اعتنق أحد أجداد العائلة الدين المسيحي ونقل إقامته من بيروت إلى كفرشيمة بحيث أصبح آل الفتى في بيروت من المسلمين، وفي كفرشيمة وبيت شباب من المسيحيين.

### العدد

يُقدّر عدد أفراد عائلات الفتى بنحو 767 فردًا يتوزعون تبعًا للمناطق والطوائف كما يلي:

#### روم كاثوليك وعددهم 349 فردًا ويتوزعون في:

- كفرشيمة: 320 فردًا

- تحويطة النهر: 22 فردًا

- الأشرفية: 7 أفراد

#### سنة وعددهم 329 فردًا ويتوزعون في:

- الأشرفية: 172 فردًا

- المنية: 150 فردًا

- الباشورة: 7 أفراد

#### موارنة وعددهم 89 فردًا ويتوزعون في:

- بيت شباب التحتا: 84

- بكفيا: 5 أفراد

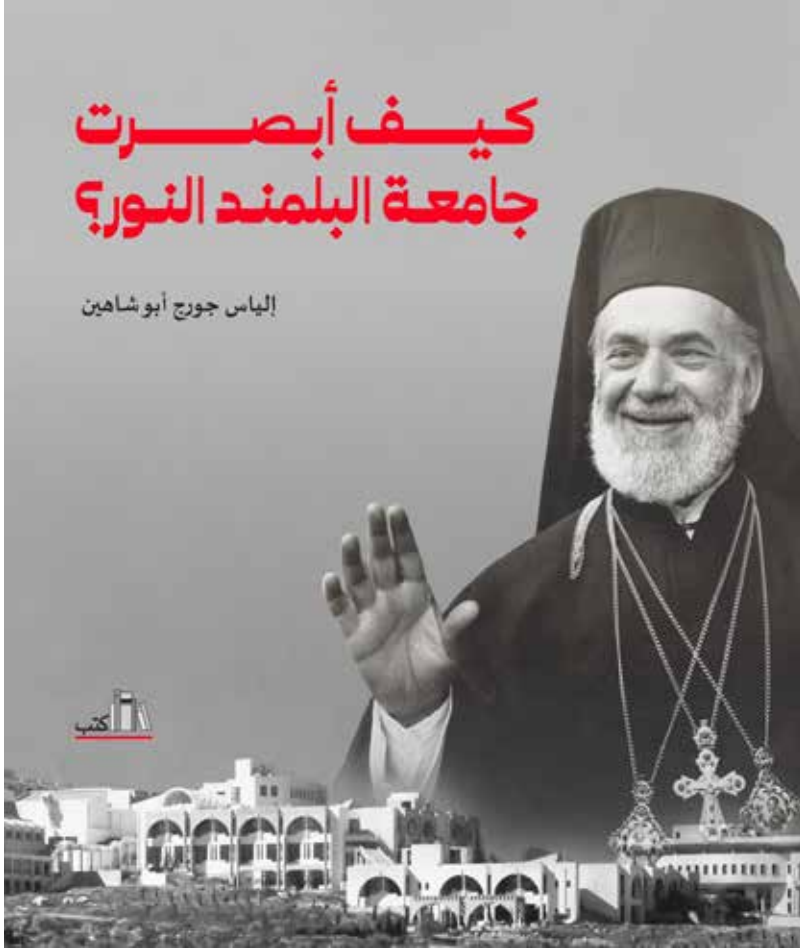
## كيف أبصرت جامعة البلمند النور؟

صدر حديثاً عن دار كتب للمهندس إلياس أبو شاهين كتاب "كيف أبصرت جامعة البلمند النور؟" الذي جاء في 440 صفحة من القطع الكبير، مع صور ملوّنة.

يوثق الكتاب للمراحل الأولى لانبثاق فكرة إنشاء جامعة في الشمال وتحديداً على أرض دير البلمند في قضاء الكورة، منذ الثمانينيات وصولاً إلى وضع اللبنة الأولى وما رافق هذه الرحلة من عقبات وتحديات بموازاة محطّات تبعث الأمل. كانت البداية مع تعرّف الكاتب على بطريك إنطاكية وسائر المشرق للأرثوذكس آنذاك، إغناطيوس

الرابع/ هزيم وطرحه فكرة بناء مدرسة تُغني أهل الشمال عن مشقّة الرحيل عن الشمال من أجل تعليم أولادهم متوجّهين إلى العاصمة بيروت، في وقتٍ صعب تحقّفه المخاطر خلال الحرب الأهلية في لبنان. ومن فكرة المدرسة، إلى طرح البطريرك بناء أول جامعة أرثوذكسية على المستوى العالمي هدفها توفير التعليم العالي للطلّبات والطلاب بكلفة مقبولة يستطيع أهل تحمّلها. ومنذ اللبنة الأولى إلى بناء عدّة مبانٍ وتسميتها بعد تلقي الهبات بأسماء الواهبين أو من يقترحوه ليحمل المبنى اسمه، وصولاً إلى البداية الأكاديمية ومع أول حفل تخرّج في رحاب تلة البلمند، وتتالي حفلات التخرّج والتقدّم العلمي.

لقد بذل الكاتب إلياس أبو شاهين وزوجته هيلين حدّاد أبو شاهين الكثير من الجهد والمال لتأسيس جامعة البلمند، وهذه الحقيقة يجب أن تبقى في ذاكرتنا الجماعية. هذا الكتاب يوثّق لذلك.



دار كتب للنشر ش.م.م

بناية البرج، الطابق الرابع، ساحة الشهداء

الوسط التجاري، بيروت، لبنان

صندوق بريد: 11-4353، بيروت - لبنان.

هاتف: 9/ 1983008 (+961) فاكس: 1980630 (+961)

البريد الإلكتروني: sales@kutubltd.com

الموقع الإلكتروني: www.kutubltd.com